

ZUŠ

Základní umělecká škola v Železném Brodě

Koberovská 589, 468 22 Železný Brod, IČO: 60254211, tel./fax: 483 389 327, e - mail: zuszb@volny.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA

**o činnosti ve školním roce 2002/2003
a hospodaření školy v roce 2002**

**Základní umělecká škola, Koberovská 589, Železný Brod,
příspěvková organizace**

telefon/fax: 483 389 327

E-mail: zuszb@volny.cz

Vypracoval: Josef Hlubuček.....

Hospodářskou část zprávy vypracovala: Radoslava Müllerová.....

Schválil: Josef Hlubuček, ředitel ZUŠ.....

Výroční zpráva za školní rok 2002/2003

A. Obsah výroční zprávy

1. Základní identifikační údaje o organizaci, charakteristika školy
2. Organizace studia, přehled učebních plánů
3. Údaje o pracovnících školy
4. Údaje o počtu žáků
5. Výsledky výchovy a vzdělávání
6. Oblast řízení školy
7. Oblast sociálně-patologických jevů
8. Údaje o výsledcích inspekce provedené ČŠI
9. Interní a veřejná činnost školy, mimoškolní aktivity, úspěchy, problémy, koncepce
10. Další záměry školy, návrhy k řešení, zhodnocení, závěr

B. Rozbor hospodaření

1. Úvod
2. Vztah k rozpočtu
3. Hospodářský výsledek
4. Hospodářská činnost
5. Péče o majetek
6. Stav pohledávek a závazků
7. Závěr

1. Základní identifikační údaje o organizaci

Název školy: **Základní umělecká škola Železný Brod, Koberovská 589,**

Železný Brod, příspěvková organizace

Adresa: Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 602 54 211 IZO: 102 177 881 tel.: 483 389 327

Ředitel: Josef Hlubuček

Studijní obory: 1. hudební
2. literárně-dramatický
3. výtvarný

Kapacita školy: 350 žáků

Zřizovatel: Liberecký kraj, Odbor školství a mládeže, U Jezu 642 Liberec

rok 1956 - založení školy (LŠU)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu (na návrh školského úřadu)

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠM KÚ Libereckého kraje)

Odloučené pracoviště: Jenišovice 180, PSČ 466 00

Charakteristika a úkoly organizace

Základní umělecká škola v Železném Brodě, Koberovská 589, jako organizace s příspěvkovou formou hospodaření, poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech hudebním (HO), výtvarném (VO) a literárně dramatickém (LDO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

Současný stav ZUŠ v Železném Brodě v oblasti vzdělávací a výchovné lze hodnotit jako velmi dobrý, jak o tom svědčí zpráva ČŠI z října 2002.

Za 46 let existence potvrdila ZUŠ v Železném Brodě, že poskytuje kvalitní vzdělání ve jmenovaných oborech a je důležitou součástí uměleckého školství a kulturního dění ve městě a přilehlém okolí. Její význam však daleko přesahuje hranice regionu, mnozí absolventi této školy se stali významnými odborníky a osobnostmi v kultuře a ve školství – jako kvalitní pedagogové, výkonní umělci, jako členové předních světových orchestrů, uznávaní pedagogové apod., stovky absolventů si do života odnesly nejen umění ovládat hudební nástroj nebo štetec, ale především správnou orientaci v estetických hodnotách.

2. Organizace studia

V ZUŠ v Železném Brodě existuje **Hudební obor** od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000), **Taneční obor** nebyl dosud zřízen z důvodů prostorových a finančních.

Učební plány pro ZUŠ: Hudební obor (HO), výtvarný obor (VO), literárně dramatický obor (LDO), taneční obor (TO), vydalo MŠMT ČR dne 26. června 1995 pod č.j. 18.418/95 s účinností od 1. září 1995.

Soutěž ZUŠ (vyhlašuje MŠMT): Ve školním roce 2002/2003 se konala soutěž v oboru hry na dechové nástroje. V okresním kole naše škola získala dvě 1. místa, dvě 2. místa a jedno 3. místo.

V krajském kole jsme získali 1. místo (žák Tomáš Krejčí – pozoun, 1. kategorie, účastníci 1. kategorie nepostupují do ústředního kola, uč. Rudolf Müller)

3. Údaje o pracovnících organizace

Škola má uzavřeny pracovní poměry se 17 zaměstnanci (stav z 1. 9. 2002)

15 pedagog. pracovníků (5 mužů, 10 žen)	7,4 úvazek
2 ostatní pracovníci (2 ženy)	1,5 úvazek

Přehled o pedagogických pracovnících školy: (v závorce počet žen)

<u>Způsobilost</u>	<u>do 30 let</u>	<u>31 - 40 let</u>	<u>41 - 50 let</u>	<u>nad 51</u>	<u>důch. věk</u>	<u>celkem</u>
Úplná	1(1)	2(2)	3(2))	3(2)	1(1)	10(8)
Odborná	0	0	2(0)	1(1)		3(1)
Nekvalifik.	1(1)	0	0	1(1)		2(1)
Celkem	2(2)	2(2)	5(2)	5(4)	1(1)	15(10)

Personální situace:

Na začátku školního roku 2002/3 došlo ke změně v klavírním oboru: 1.9.2002 nastoupila kvalifikovaná učitelka Miloslava Vacíková, která nahradila provizorní částečné úvazky Hornové a Skalové.

V houslovém oboru odešla důchodkyně Milena Zelená (učila v Jenišovicích) a nenastoupila admin. pracovnice Peštová (v Jenišovicích).

Další vzdělávání pedagogických pracovníků: 1 – dlouhodobé

Platové podmínky pracovníků:

	<u>2001/2002</u>	<u>2002/2003</u>
<u>Celkový počet pracovníků</u>	<u>8,42</u>	<u>9,04</u>
<u>Počet pedagogických pracovníků</u>	<u>6,98</u>	<u>7,62</u>
<u>Prům. výše měsíční mzdy pedagogických pracovníků</u>	<u>15.167</u>	<u>15.682</u>
<u>Prům. výše měsíční mzdy nepedagogických pracovníků</u>	<u>8.230</u>	<u>8.192</u>
<u>Prům. výše nenárok. složek ped. pracovníků</u>	<u>1.503</u>	<u>1.846</u>
<u>Prům. výše nenárok. složek neped. pracovníků</u>	<u>1.008</u>	<u>874</u>

4. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů

Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ - příloha č. 1

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje: **školu navštěvuje 254 žáků.**

Výtvarný obor: 96 žáků

Literárně dramatický obor: 10 žáků

Hudební obor: 148 žáků, z toho: - individ. výuka hry na nástroje : klavír 48 žáků
housle 26 žáků
kytara 17 žáků
dechové 26 žáků
- kolektivní výuka (PHV, sborový zpěv) 31 žáků

Počty žáků v jednotlivých odděleních se proti loňskému roku mírně zvýšily, především se naplňuje dechové a houslové oddělení a přípravná hudební výchova, kde nastoupilo o 7 talentovaných žáků víc proti loňskému stavu.

V HO kolísá počet žáků kolem uvedených čísel. Z důvodu nezájmu o studium a špatného prospěchu zanechalo studia minimum dětí, což svědčí o kvalitním výběru žáků a jejich dobrém vedení ze strany učitelů.

Každoročně provádíme kvalitní nábor nových žáků do všech přípravných oddělení. Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti o činnosti a úspěších školy, během roku jsme uspořádali několik koncertů a výstav. V červnu jsme tradičně uspořádali „dny otevřených dveří“ pro veřejnost a především pro předškolní děti MŠ. Pro tyto děti jsme uspořádali malé koncerty s ukázkami všech hudebních nástrojů, na které se zde mohou učit a výstavu

výtvarných prací spojenou s prohlídkou školy a jednotlivých tříd. Výsledkem byl úspěšný zápis nových žáků do HO: 22 žáků a VO 10 žáků, LDO 2 žáci.

Na začátku školního roku proběhl doplňující průzkum ve všech 1. třídách ZŠ v Železném Brodě, Pěnčíně, Huntířově a Zásadě, účelem je podchytit talentované děti, které rodiče z různých důvodů nepřihlásili před začátkem školního roku.

Všichni noví žáci procházejí talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

5. Výsledky výchovy a vzdělávání, mimoškolní aktivity

Úspěchy:

Naprostá většina žáků studuje s dobrými až výbornými výsledky, nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce potvrzuje především stálý zájem žák a jejich rodičů o studium v ZUŠ, úspěchy v soutěžích, veřejných vystoupeních a v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

Ve VO je situace velmi dobrá, protože každoročně připravíme 8 – 10 absolventů, kteří úspěšně složí přijímací zkoušky na umělecké školy, především sklářské a bižuterní.

Příprava absolventů ke studiu na konzervatoři:

V HO se často setkáváme s nezájmem o tento druh studia – především ze strany rodičů – kteří v tomto oboru nevidí záruku úspěšnosti svého dítěte v budoucím povolání, především z hlediska ekonomického (a bohužel mají pravdu). Proto i nadaní žáci volí raději víceletá gymnázia nebo učební obory s maturitou.

Mimořádných úspěchů v tomto školním roce dosáhli žáci hudebního oboru:

1. místo v krajském kole soutěže – obor pozoun, Tomáš krejčí, 1. kategorie

Dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK patří podle vyjádření hudebních odborníků mezi nejlepší pěvecké sbory v ČR, svědčí o tom pozvání na významné události, koncertní vystoupení a turné nejen v ČR ale i v zahraničí. Loni dokončuje realizaci projektu „ČESKÉ VÁNOCE“. Tento projekt byl oceněn ve grantové soutěži Odboru kultury KÚ LK, zahrnoval v sobě nahrávku dětského pěveckého sboru Řetízek společně s orchestrem Konzervatoře v Pardubicích a vydání CD „České Vánoce s Řetízem“ a sérii koncertů v době Adventu a Vánoc. Projekt je ve spolupráci s Mezinárodním centrem duchovní obnovy v Hejnicích (zde byla 14. 12. 2002 premiéra), mediálními partnery jsou Český rozhlas III stanice Vltava a Radio Proglas. Více informací na www.retizek.cz

Veřejná činnost dětí ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu.

Výrazně motivují žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotné veřejné vystoupení je nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledek své práce. Veřejná činnost školy byla tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium.

Veřejná činnost žáků ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2002 / 2003

26. až 31.8 **Soustředění ŘETÍZKU v Jestřabí v Krkonoších**
Projekt: ČESKÉ VÁNOCE S ŘETÍZKEM
21. 9. 1. nahrávací den v Domě hudby v Pardubicích
13. 10. 2. nahrávací den v Domě hudby v Pardubicích
26. 10. 3. nahrávací den v Domě hudby v Pardubicích
8. 11. **KONCERT ŘETÍZKU** - slavnostním uvedením zastupitelstva města do funkce
1. 12. **ADVENTNÍ NEDĚLE** – zpívaly sbory ŘETÍZEK a HVĚZDIČKY
1. 12. **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU** v Liberecké galerii (Vánoce v galerii)
8. 12. **ŘETÍZEK v 2. adventním koncertu – přímý přenos na ČT 1**
Kapitulní chrám sv. Petra a Pavla na Vyšehradě v Praze
10. 12. **Vítání občánků** v obřadní síni v Železném Brodě
11. 12. **KONCERT HVĚZDIČEK** v Domě s pečovatelskou službou v Žel. Brodě
13. 12. **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU** – Kaple sv. Anny Hamrska
14. 12. **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU** v bazilice Navštívení Panny Marie
v Hejnicích
17. 12. **VÁNOČNÍ KONCERT** v kině, účinkoval sbor HVĚZDIČKY a sólisté HO
21. 12. **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU** v modlitebně Jednoty bratrské
v Železném Brodě
**Světová premiéra skladby Jiřího Laburdy: Přišlo jsi k nám, Jezulátko
a slavnostní křest CD „České Vánoce s Řetízem“**
23. 12. **Zpívání pod vánočním stromem** na náměstí v Železném Brodě
(HVĚZDIČKY + ŘETÍZEK + dechová hudba BROĎANKA)
26. 12. **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU** – děkanský kostel sv. Máří Magdaleny
v Sobotce
29. 12. **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU** – chrám sv. Víta, Příchovice
3.1.2003 **Oslava Nového roku v ZUŠ – ŘETÍZEK**
13. 1. **POPELKA premiéra divadelního představení žáků LDO** v divadle v Žel.
Brodě
14. 2. **POLOLETNÍ KONCERT ZUŠ** v divadle v Železném Brodě
11. 3. Okresní kolo soutěže ZUŠ (jedno 1. a tři 2. místa)
25. 3. Krajské kolo soutěže ZUŠ (1. místo – T. Krejčí, trombon, 1. kategorie)
10. až 13. 4. **Soustředění ŘETÍZKU v Jestřabí v Krkonoších**
25. 4. **JARNÍ KONCERT PRO RADOST, POTĚŠENÍ A ZÁBAVU**
(HVĚZDIČKY, ŘETÍZEK, TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ)
10. 5. **KONCERT VUS PARDUBICE a ŘETÍZKU** modlitebna Jednoty bratrské
17. 5. **KOSTEL sv. Jana na Poušti: ETERNAL VOICES – Světová premiéra:**
Jiří Laburda: Missa brevis
2. 6. až 19. 6. **VÝSTAVA VÝTVARNÉHO OBORU** v galerii Vlastimila Rady v Ž. Brodě
Slavnostní vernisáž: Taneční orchestr ZUŠ
14. 3. **KONCERT TANEČNÍHO ORCHESTRU ZUŠ** –Malé náměstí v Žel. Brodě
v rámci programu Železnobrodského Jarmarku
18. 6. **DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ** – koncerty pro MŠ, výstava VO
19. 6. **AUKCE a DERNIÉRA VÝSTAVY VO**, účinkovaly děti HO ZUŠ
20. 6. **ZÁVĚREČNÝ KONCERT ZUŠ** divadlo v Železném Brodě
26.6. **VÍTÁNÍ OBCÁNKU** v obřadní síni radnice v Železném Brodě
12. 7. **KONCERT TANEČNÍHO ORCHESTRU ZUŠ** na závěr soustředění, které

Za tímto stručným výčtem mimoškolních akcí je přes 3000 vděčných, nadšených a mnohdy dojatých posluchačů, dlouhou přípravu a nespočet drobných i velkých uměleckých výkonů našich žáků, spoustu radostí z úspěchů a mnoho zážitků k koncertů, zájezdů a soustředění. Jsou to děti, které prožívají v kolektivu svých spolužáků a učitelů radostné dětství a získávají mnoho cenného do života.

Problémy:

Finanční problémy provázejí ZUŠ od jejího vzniku. V tomto školním roce však došlo po vydání vyhlášky o ZUŠ k mírnému zlepšení, kdy po několika letech jsme schopni alespoň mírně snížit školné (v individuální nástrojové výuce z 3400 na 3200, ale i tak patří tato částka mezi nejvyšší v ZUŠ v ČR) a mohli jsme alespoň částečně zahájit opravy hudebních nástrojů a zakoupit ve velmi omezené míře nezbytně nutné učební pomůcky.

Poněkud stranou zůstává činnost kytarového odd. (uč. B. Vocel). Tato třída se vyznačuje velkou migrací žáků, především v nižších ročnících. Tato situace se každoročně opakuje a vede k tomu, že v tomto odd. je minimum žáků z vyšších ročníků - podle toho vypadají výsledky celého oddělení.

S problémy působí i pracoviště ZUŠ v Jenišovicích (letos 13. let působení), přestože zde učitelé plní velmi důležitou funkci a dosahují u některých žáků poměrně dobrých výsledků. Problémem je zde především velká vzdálenost mezi našimi školami a tím i těžkopádná komunikace při řízení a kontrole, dále vysoký věk učitelů a jejich nízká kvalifikace. V návrhu je přeřazení tohoto pracoviště pod ZUŠ v Turnově z mnoha logických důvodů.

Koncepce dalšího rozvoje školy

Koncepce další práce školy vychází ze statutu školy, osnov a učebních plánů, finančního zabezpečení, úkolů stanovených řídicími orgány a ČŠI a místních podmínek - především prostorových a hlavně ze zajištění kvalitního pedagogického sboru. Zde došlo k velkým změnám – viz tabulky o zaměstnancích.

Stanovil jsem tyto priority:

- pokračovat v úsilí zabezpečení kvalifikované výuky ve všech oborech, kde jsou nějaké problémy
- vytvořit podmínky pro další rozvoj všech oddělení, v HO především obou pěveckých sborů, dechového a kyt. odd.
- připravit podklady pro celkovou rekonstrukci a modernizaci školy, v mnoha bodech budova nesplňuje estetické, hygienické a bezpečnostní požadavky
- finančně zabezpečit normální fungování školy, zabezpečit její rozvoj rozšířením kapacity nástrojové výuky, zřídit dosud chybějící čtvrtý obor – taneční a uspokojit tak poptávku rodičů a dětí.

6. Oblast řízení školy

Realizace hlavních úkolů stanovených školou pro školní rok 2000/2001

- **v oblasti pedagogické**
- dosažené výsledky a zájem žáků o studium svědčí o kvalitě pedagogické práce učitelů
- škola byla dobře prezentována na veřejnosti, spolupráce s rodiči, Městským úřadem v Železném Brodě a informačními médii byla velmi dobrá
- byl kvalitně proveden výběr talentovaných žáků do všech oddělení, včetně VO a obnoveného LDO
- podstatně se zlepšila znalost dětí v HN, rozšířila se účast žáků v kolektivní hře (soubory, dua, tria, různá nástrojová seskupení)
- oba sbory výrazně pokročily v kvalitě interpretace a jejich popularita je zárukou jejich dalšího růstu

- **v oblasti organizační**
- podařilo se získat kvalitní pedagogické pracovníky: Mil. Vacíkovou, kvalifikovanou učitelku hry na klavír
- došlo ke zkvalitnění práce učitelů především v HO, zlepšila se úroveň vedení třídní dokumentace
- prokazatelně se zlepšila řídicí a kontrolní práce včetně hospitací a orientačních návštěv ve vyučování, při veřejných akcích a třídních předehrávkách
- nepodařilo se zlepšit kvalitu výuky a rozšířit nabídku výuky v Jenišovicích, zejména o dechové nástroje

Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi

Spolupráce s rodiči představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšnosti našich žáků a je tradičně na velmi dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především osobní účastí rodičů v individuální výuce (zejména u začátečníků), písemnou formou v ŽK, pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče (2 – 3 x ročně), min. 2 x ročně se konají třídní matiné spojené s třídními schůzkami rodičů. Tutéž úlohu plní i oba koncerty žáků (pololetní a závěrečný). Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou kdykoliv se zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

Spolupráce se školami vrcholí při dnech otevřených dveří pro MŠ, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli ZŠ a oboustranná informovanost je bezproblémová. Totéž lze říci i o spolupráci s Městským úřadem v Železném Brodě

Spolupráce s organizacemi je velmi dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem a firmami ve městě, bez kterých by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty, jako např. CD Řetízku, soustředěná školení sborů a souborů a další mimoškolní činnost – zájezdy na koncerty, výstavy apod.

Další vzdělávání učitelů Zde cítíme absenci společných setkání učitelů, ať už odborných či neformálních, kde by bylo možné získat nové podněty, informace o novinkách v literatuře, metodice, nových postupech apod. Programy nabízené PC Liberec jsou většinou velmi drahé a jejich tématická skladba není pro učitele ZUŠ většinou vhodná. Pro individuální vzdělávání a informovanost odebíráme odborné časopisy: Talent, Estetická výchova, Hudební nástroje, Hudební rozhledy, UN a pokud stačí finanční prostředky, doplňujeme archiv o hudebniny a odborné publikace.

7. Oblast sociálně patologických jevů

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabývám, protože nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a vláda vkládají tak velké prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoliv efektu) nikoli do prevence. ZUŠ je totiž zářivým příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají, které zde nalézají smysluplné využití svého volného času, získávají cenné návyky a široký estetický rozhled.

Za celou dobu existence ZUŠ nebyl zaznamenán jediný případ, kdy by žák ZUŠ experimentoval s drogami nebo hracími automaty, rovněž šikana nebo záškoláctví je v naší škole fenomén zcela neznámý.

8. Výsledky inspekce provedené ČŠI

Poslední inspekce byla provedena ve dnech 27. – 29. října 1999, viz Inspekční zprávu číslo jednací 083 359/99-4017.

Cítace ze závěru Inspekční zprávy (zkráceno): Úroveň kvality vzdělávání a kvality řízení byla hodnocena jako velmi dobrá, jako vynikající bylo hodnoceno smyčcové a dechové oddělení HO, úspěchy a vynikající úroveň sborového zpěvu – dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK. Nebyly shledány žádné závažné nedostatky.

9. Návrhy k řešení

- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- hospitační činnost zaměřit na začínající a problémové učitele
- podporovat spolupráci mezi učiteli a rodiči, ZUŠ a ostatními školami v okolí
- podporovat souborovou hru a spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami
- podporovat, sledovat a hodnotit úroveň dalšího vzdělávání učitelů
- zlepšit úroveň výuky ve VO a kytarovém odd.
- pokusit se získat nové perspektivní pracovníky zejména do Jenišovic, zde zavést oddělení dechových nástrojů a LDO, případně řešit postavení této školy přiřazením k ZUŠ v Turnově
- zlepšit kontakt s okolními ZUŠ (Semily, Turnov, Jablonec n.N., Tanvald, Jičín apod.) formou výměnných koncertů, účastí učitelů na hospitacích, při soutěžích, přehlídkách apod.
- zlepšit informovanost žáků, učitelů a rodičů: pravidelně čtvrtletně vydávat informační list o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu
- zpracovat návrh rekonstrukce a modernizace školy v souvislosti s Vyhláškou Ministerstva zdravotnictví 108/2001 Sb.

V Železném Brodě, dne 23. září 2003

Josef Hlubuček, ředitel ZUŠ v Železném Brodě