



Základní umělecká škola v Železném Brodě

Příspěvková organizace, Koberovská 589, 468 22 Železný Brod
IČO: 60254211, tel./fax: 483 389 327, mobil: 777 894 050, e-mail: zuszb@volny.cz

50 let ZUŠ v Železném Brodě

VÝROČNÍ ZPRÁVA

o činnosti školy ve školním roce 2006/2007

**Základní umělecká škola, příspěvková organizace
Koberovská 589, Železný Brod**

telefon/fax: 483 389 327

E-mail: zuszb@volny.cz

Zpracoval: Josef Hlubuček

V Železném Brodě, dne 17. října 2007

Výroční zpráva za školní rok 2006/2007

Obsah výroční zprávy

1. Základní identifikační údaje o organizaci, charakteristika školy
2. Organizace studia, přehled učebních plánů
3. Výkon státní správy
4. Údaje o pracovnících školy
5. Údaje o počtu žáků
6. Výsledky výchovy a vzdělávání
7. Oblast řízení školy
8. Poradenské služby
9. Údaje o výsledcích inspekce provedené ČŠI
10. Údaje o dalších aktivitách školy, další významné údaje
11. Další záměry školy, návrhy k řešení, zhodnocení, závěr

1. Základní identifikační údaje o organizaci

Název školy: **Základní umělecká škola Železný Brod, příspěvková organizace Koberovská 589, Železný Brod**

Adresa: Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 602 54 211 IZO: 102 177 881

Telefon, fax.: 483 389 327, e-mail: zuszb@volny.cz

Ředitel: Josef Hlubuček

Studijní obory: 1. hudební
2. literárně-dramatický
3. výtvarný

Kapacita školy: 350 žáků

Datum zařazení do rejstříku: 1. 1. 2005

Zřizovatel: Liberecký kraj, Odbor školství mládeže a tělovýchovy,
U Jezu 642, Liberec

rok 1956 - založení školy (LŠU)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu (na návrh školského úřadu)

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠMT KÚ Libereckého kraje)

Odloučené pracoviště: Jenišovice 180, PSČ 466 00

Charakteristika a úkoly organizace

Základní umělecká škola v Železném Brodě, příspěvková organizace, Koberovská 589, poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech hudebním (HO), výtvarném (VO) a literárně dramatickém (LDO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

V tomto školním roce 2006/2007 slavila naše škola 50 let svého působení v Železném Brodě. Uspořádali jsme v rámci těchto oslav několik reprezentativních akcí, které se ostatně konaly i v minulých letech, letos však mnohem četněji a slavnostněji. Hlavní akcí byla výstava 50 let hudební školy v Železném Brodě, která se konala na podzim loňského roku v galerii Vlastimila Rady v radnici v Železném Brodě. Výstavu, která dokumentovala slavnou historii školy, množství učitelů a žáků a jejich úspěchy, ale i stěhování z místa na místo a podobné problémy. Výstavu provázely koncerty všech hudebních tříd, výstava prací žáků výtvarného oboru a jeden den patřil i literárně dramatickému oboru. Velmi nás mrzí, že se této výstavě – ani jiných reprezentativních akcí školy – nezúčastnil nikdo z pozvaných úředníků KÚLK, kteří tuto školu zřizují a o naší škole rozhodují.

Současný stav ZUŠ v Železném Brodě v oblasti vzdělávací a výchovné lze **hodnotit jako velmi dobrý. Svědčí o tom i fakt, že naše škola byla zařazena do pilotního projektu Rámcově vzdělávacích programů základního uměleckého vzdělávání.** Stalo se tak na základě vynikajících výsledků žáků v soutěžích ZUŠ, mimořádných a dlouhodobých výsledků houslového oddělení a pěveckých sborů, dále na úspěšnosti absolventů ZUŠ při přijímacích zkouškách na školy uměleckého a pedagogického zaměření (např. SUPŠ sklářská v Železném Brodě, Pražská konzervatoř apod.)

Za 50 let existence potvrdila ZUŠ v Železném Brodě, že poskytuje kvalitní vzdělání ve jmenovaných oborech a je důležitou součástí uměleckého školství a kulturního dění ve městě a přilehlém okolí. Její význam však daleko přesahuje hranice regionu, mnozí absolventi této školy se stali významnými odborníky a osobnostmi v kultuře a ve školství – jako kvalitní pedagogové, výkonní umělci, jako členové předních světových orchestrů, uznávaní pedagogové apod., stovky absolventů si do života odnesly nejen umění ovládat hudební nástroj nebo štětec, ale především správnou orientaci v estetických hodnotách.

2. Organizace studia

V ZUŠ v Železném Brodě existuje **Hudební obor** od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000), **Taneční obor** nebyl dosud zřízen z důvodů prostorových a personálních.

Učební plány pro ZUŠ: Hudební obor (HO), výtvarný obor (VO), literárně dramatický obor (LDO), taneční obor (TO), vydalo MŠMT ČR dne 26. června 1995 pod č.j. 18.418/95 s účinností od 1. září 1995.

3. Výkon státní správy

Ve školním roce 2006/2007 nebylo správní rozhodnutí vydáno.

4. Údaje o pracovních organizace

Škola má uzavřeny pracovní poměry se 15 zaměstnanci (stav z 1. 9. 2006)

13 pedagog. pracovníků (6 mužů, 7 žen) 7,57 úvazek

2 ostatní pracovníci (2 ženy) 0,97 úvazek

Přehled o pedagogických pracovních školy: (v závorce počet žen)

<u>Způsobilost</u>	<u>do 30 let</u>	<u>31 - 40 let</u>	<u>41 - 50 let</u>	<u>nad 51</u>	<u>důch. věk</u>	<u>celkem</u>
Úplná	0	1(1)	4(2))	1	2(2)	8(5)
Odborná	0	0	2(0)	1(1)		3(1)
Nekvalifik.	0	0	1(1)	1(0)		2(1)
Celkem	0	1(1)	7(3)	3(1)	2(2)	13(7)
	0 %	7,69%	53,85%	23,08%	15,38%	100%

Personální situace:

Složení pedagogického sboru je kvalitní, jak dokládá výše uvedená tabulka.

Další vzdělávání pedagogických pracovníků

Jan Šimek (VO), Rudolf Müller (HO – dechy), Milana Vilušínková (LDO) a Ludmila Hudská (VO) zahájili 1. 9. 2007 čtyřsemestrové studium pedagogiky v Mladé Boleslavi

Platové podmínky pracovníků:

	<u>2004/5</u>	<u>2005/6</u>	<u>2006/7</u>
<u>Celkový počet pracovníků</u>	<u>9,22</u>	<u>8,95</u>	<u>8,54</u>
<u>Počet pedagogických pracovníků</u>	<u>7,86</u>	<u>7,81</u>	<u>7,57</u>
<u>Prům. výše měsíční mzdy pedagogických pracovníků</u>	<u>19,186</u>	<u>19,845</u>	<u>20 686</u>
<u>Prům. výše měsíční mzdy nepedagogických pracovníků</u>	<u>8.433</u>	<u>8.978</u>	<u>10 204</u>
<u>Prům. výše nenárok. složek ped. pracovníků</u>	<u>1.753</u>	<u>2.431</u>	<u>2.716</u>
<u>Prům. výše nenárok. složek neped. pracovníků</u>	<u>933</u>	<u>1.026</u>	<u>1.270</u>

5. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů

Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ - příloha č. 1

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje: **školu navštěvuje 249 žáků.**

Výtvarný obor: 96 žáků

Literárně dramatický obor: 14 žáků

Hudební obor: 139 žáků, z toho: - individ. výuka hry na nástroje : klavír 41 žáků

housle 18 žáků

kytara 17 žáků

dechové 42 žáků

- kolektivní výuka (PHV, sborový zpěv) 21 žáků

Počty žáků v jednotlivých odděleních jsou v porovnání s loňským školním rokem téměř shodné. Z důvodu nezájmu o studium a špatného prospěchu zanechalo studia minimum dětí, což svědčí o kvalitním výběru žáků a jejich dobrém vedení ze strany učitelů.

Každoročně provádíme kvalitní nábor nových žáků do všech přípravných oddělení. Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti o činnosti a úspěších školy, během roku jsme uspořádali několik koncertů a výstav. V červnu jsme tradičně uspořádali „dny otevřených dveří“ pro veřejnost a především pro předškolní děti MŠ. Pro tyto děti jsme uspořádali malé koncerty s ukázkami všech hudebních nástrojů, na které se zde mohou učit a výstavu výtvarných prací spojenou s prohlídkou školy a jednotlivých tříd. Výsledkem byl úspěšný zápis nových žáků do HO: 19 žáků a VO 14 žáků, LDO 5 žáků.

Na začátku školního roku proběhl doplňující průzkum ve všech 1. třídách ZŠ v Železném Brodě, Pěňčině, Huntířově a Zásadě, účelem je podchytit talentované děti, které rodiče z různých důvodů nepřihlásili před začátkem školního roku.

Všichni noví žáci procházejí talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

6. Výsledky výchovy a vzdělávání, mimoškolní aktivity

Úspěchy:

Naprostá většina žáků studuje s velmi dobrými až výbornými výsledky, nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce potvrzuje především stálý zájem žák a jejich rodičů o studium v ZUŠ, úspěchy v soutěžích, veřejných vystoupeních v ČR i v zahraničí a v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

Dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK, který vede sbormistr Josef Hlubuček, patří podle vyjádření hudebních odborníků mezi nejlepší pěvecké sbory v ČR, svědčí o tom pozvání na významné události, koncertní vystoupení a turné nejen v ČR ale i v zahraničí. Ročně tento sbor uskutečnil několik desítek koncertních vystoupení, pokračuje v realizaci projektu „ČESKÉ VÁNOCE“, který byl oceněn ve grantové soutěži Odboru kultury KÚLK. Více informací na www.retizek.cz

Taneční orchestr ZUŠ pod vedením Rudolfa Müllera dosáhl dalších výborných výsledků. Účinkoval na 9 koncertních vystoupeních, dvakrát doprovázel na celovečerním recitálu Ladu Kerndla. Pro děti základních škol Železného Brodu uspořádal výchovné koncerty, účinkoval na přehlídce orchestrů ZUŠ ve Varnsdorfu, v hlavním programu Železnobrodského jarmarku a dvakrát na Klokočském hudebním festivalu.

Ve výtvarném oboru je situace také dobrá, protože každoročně připravíme 10 - 12 absolventů, kteří úspěšně složí přijímací zkoušky na umělecké školy, především sklářské a bižuterní. Každoročně pořádáme výstavu prací žáků VO v galerii v radnici v Železném Brodě a v dalších místech v ČR, ale i menší reprezentativní výstavy a projekty při nejrůznějších příležitostech.

Literárně dramatický obor dostal nové kvalitní prostorové podmínky a postupně i vybavení – sídlí nyní na Poříčí, Příčná 350.

Veřejná činnost dětí ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu. Výrazně motivují žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotné veřejné vystoupení je nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledek své práce. Veřejná činnost školy byla tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium.

Veřejná činnost žáků ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2006 / 2007

50 LET ZUŠ V ŽELEZNÉM BRODĚ

16. 7. 2006 **II. Klokočský hudební festival, účinkoval Taneční orchestr ZUŠ Žel. Brod**
28. 8. až 2. 9. **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších**
25. 9. až 24. 11. **VÝSTAVA 50 let ZUŠ v Železném Brodě v galerii**
25. 9. 2006 **SLAVNOSTNÍ VERNISÁŽ - účinkoval ŘETÍZEK a žáci dechového odd.**
Koncerty jednotlivých tříd v galerii v rámci výstavy:
12. 10. Klavírní třída Miloslavy Vacíkové
18. 10. Kytarová třída Bohumila Vocela
26. 10. Dechová třída Rudy Müllera
1. 11. Houslová třída Josefa Hlubučka
7. 11. Dechová třída Jiřího Richtera a klavírní třída Věry Strouhalové
16. 11. Dramatický obor Milany Vilušínské
24. 11. 2006 **Derniéra výstavy, účinkovaly HVĚZDIČKY**
24. 11. 2006 **SWINGOVÝ KONCERT TO ZUŠ, host: Big Band Rudy Janovského**
2. 12. 2006 **FESTIVAL ADVENTNÍ A VÁNOČNÍ HUDBY v Praze**
Soutěžní vystoupení ŘETÍZKU v Národním domě na Smíchově
Vystoupení ŘETÍZKU na pódiu na Staroměstském náměstí v Praze
3. 12. 2006 **1. ADVENTNÍ NEDĚLE – zpívaly sbory ŘETÍZEK a HVĚZDIČKY**
8. 12. 2006 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Anny, Hamrská**
9. 12. 2006 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kulturní dům Sklář, Desná**
15. 12. 2006 **Vítání občánků v obřadní síni Měst.Ú – ZUŠ ve spolupráci s MÚ**
15. 12. 2006 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ hrál na plese ŠKODA v Mladé Boleslavi**
17. 12. 2006 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – modlitebna JB v Železném Brodě**
20. 12. 2006 **VÁNOČNÍ KONCERT žáků ZUŠ v městském divadle v Železném Brodě**
Účinkovali mladší žáci ZUŠ a pěvecký sbor HVĚZDIČKY
22. 12. 2006 **ZPÍVÁNÍ POD VÁNOČNÍM STROMEM na náměstí v Železném Brodě**
(sbory HVĚZDIČKY a ŘETÍZEK, dech. orchestr BROĎANKA)
28. 12. 2006 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel v Horním Maxově**
29. 12. 2006 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – evangelický kostel v Křížlicích**

2007

2. 1. 2007 **BENE - oslava Nového roku v ZUŠ – ŘETÍZEK**
6. 1. 2007 **BENEFIČNÍ NOVOROČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel v Chrastavě**

22. 2. 2007 **POLOLETNÍ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**
24. 3. 2006 **PLES v Rovensku, hrál TO ZUŠ a Broďanka**
27. 3. 2006 **2. místo Tanečního orchestru ZUŠ v krajském kole soutěže ZUŠ v Liberci**
12. 4. 2007 **SWINGOVÝ VEČER s Tanečním orchestrem ZUŠ,
jako host Big Band Rudy Janovského**
19. až 22. 4. **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších**
27. 4. 2007 **KONCERTY ŘETÍZKU pro děti ZŠ – Modlitebna Jednoty bratrské**
28. 4. 2007 **KONCERT ŘETÍZKU v Mladé Boleslavi – 550 let založení Jednoty bratrské**
29. 4. 2007 **KONCERT ŘETÍZKU v Žel. Brodě – 550 let založení Jednoty bratrské**
10. 5. 2007. **KONCERT žáků dech. odd. v Domě s peč. Službou v Turnově**
11. 5. 2007 **KONCERT L. KERNDLA, doprovázel Taneční orchestr ZUŠ v Žel. Brodě**
16. 5. 2007 **O Šípkové Růžence, představení LDO ZUS v divadle v Žel. Brodě**
18. 5. 2007 **Přehlídka tanečních orchestrů ve Varnsdorfu, účast Tanečního orch. ZUŠ**
9. 6. 2007 **JARMARK, Taneční orchestr ZUŠ na hlavní scéně**
10. 6. 2007 **JARMARK, Tanečné orchestříček ZUŠ na hlavní scéně**
17. 6. 2007 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Jánských Lázních**
21. 6. 2007 **ZÁVĚREČNÝ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**
26. 6. 2007 **BENEFIČNÍ KONCERT ŘETÍZKU na záchranu vyhořelé zvonice**
11. 14. 7. **Soustředění Tanečního orchestru v Klokočí**
14. 7. 2007 **Klokočský hudební festival, koncert Tanečního orchestru**
25. 8. 2007 **Klokočský hudební festival, koncert Tanečního orchestru s L. Kerndlem**
24. 8.- 2. 9. **KONCERTNÍ POBYT ŘETÍZKU V CHORVATSKU**
- 26. 8. **SLAVNOSTNÍ MŠE A KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY – ŘETÍZEK,
Makarská, kostel sv. Marka v 10.00**
- 26. 8. **SLAVNOSTNÍ MŠE A KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY – ŘETÍZEK,
Split, katedrála Panny Marie**
- 28. 5. **SLAVNOSTNÍ MŠE A KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY – ŘETÍZEK,
Zaostrog, Františkánský klášter**

Za tímto stručným výčtem mimoškolních akcí je téměř 10 000 vděčných, nadšených a mnohdy dojatých posluchačů, ale také dlouhá a náročná příprava. Je to nespočet drobných i velkých uměleckých výkonů našich žáků, mnoho jejich i našich radostí z úspěchů a nespočet zážitků z koncertů, zájezdů a soustředění. Pracujeme s nadanými a pilnými dětmi, které prožívají v kolektivu svých spolužáků a učitelů radostné dětství a získávají mnoho cenného do života. Pro nás učitele je tato práce velkou radostí, ale i velkou zodpovědností a výzvou se těmto dětem věnovat celým srdcem a veškerou silou, ale též zajistit jim pro tuto činnost kvalitní podmínky.

7. Oblast řízení školy

Realizace hlavních úkolů stanovených školou pro školní rok 2005/2006

- **v oblasti pedagogické**
- dosažené výsledky a zájem žáků o studium svědčí o kvalitě pedagogické práce učitelů
- škola byla dobře prezentována na veřejnosti, spolupráce s rodiči, Městským úřadem v Železném Brodě a informačními médii byla velmi dobrá (Prezentace v Kulturním

zpravodaji Železného Brodu, v denním tisku, České televizi, Českém rozhlasu, Radiu Proglas, časopisu Talent, Hudební rozhledy, Věčko apod.)

- byl kvalitně proveden výběr talentovaných žáků do všech oddělení, včetně VO a LDO
- podstatně se zlepšila znalost dětí v HN, rozšířila se účast žáků v kolektivní hře (soubory, dua, tria, různá nástrojová seskupení)
oba sbory výrazně pokročily v kvalitě interpretace a jejich popularita je zárukou jejich dalšího růstu
- **v oblasti organizační**
- dodržují osvědčený systém řídicí a kontrolní práce: hospitace a orientační návštěvy ve vyučování, osobní účast při veřejných akcích a třídních předehrávkách
- došlo ke zkvalitnění práce učitelů především v HO, zlepšila se úroveň vedení třídní dokumentace
- výrazně zlepšila práce LDO, byly vytvořeny nové kvalitní prostorové podmínky rozvoje a rozšíření výuky
- nepodařilo se zlepšit kvalitu výuky a rozšířit nabídku výuky v odloučeném pracovišti v Jenišovicích, zejména o dechové nástroje

Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi

Spolupráce s rodiči představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšnosti našich žáků a je tradičně na velmi dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především osobní účastí rodičů v individuální výuce (zejména u začátečníků), písemnou formou v ŽK, pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče (2 – 3 x ročně), min. 2 x ročně se konají třídní matiné spojené s třídními schůzkami rodičů. Tutéž úlohu plní i oba koncerty žáků (pololetní a závěrečný). Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou kdykoliv se zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

Spolupráce se školami vrcholí při dnech otevřených dveří pro MŠ, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli ZŠ a oboustranná informovanost je bezproblémová.

Spolupráce s organizacemi je velmi dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem a firmami ve městě, bez kterých by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty, jako např. CD Řetízku, soustředěná školení sborů a souborů a další mimoškolní činnost – zájezdy na koncerty, výstavy apod.

Další vzdělávání učitelů (viz předcházející kapitolu : údaje o ped. pracovnících)

Zde cítíme absenci společných setkání učitelů, ať už odborných či neformálních, kde by bylo možné získat nové podněty, informace o novinkách v literatuře, metodice, nových postupech apod. Programy nabízené NIDV jsou většinou velmi drahé a jejich tematická skladba je pro učitele ZUŠ v naprosté většině nepoužitelná.

Pro individuální vzdělávání a informovanost odebíráme odborné časopisy: Talent, Estetická výchova, Hudební nástroje, Hudební rozhledy, UN a pokud stačí finanční prostředky, doplňujeme archiv o hudebniny a odborné publikace.

Problémy:

Finanční problémy provázejí ZUŠ od jejího vzniku. V posledních dvou letech však došlo ke zlepšení, kdy po několika letech jsme schopni alespoň částečně snížit školné (v individuální nástrojové výuce z 3000 na 2600, ale i tak patří tato částka mezi nejvyšší v ZUŠ v ČR) a mohli jsme zahájit nutné opravy hudebních nástrojů v inventáři ZUŠ a zakoupit některé nezbytně nutné učební pomůcky.

S problémy působí pracoviště ZUŠ v Jenišovicích (letos 17 let působení), přestože zde učitelé plní důležitou funkci a dosahují u některých žáků poměrně dobrých výsledků. Problémem je zde především velká vzdálenost mezi našimi školami a tím i těžkopádná komunikace při řízení a kontrole, dále vysoký věk učitelů nebo jejich nízká kvalifikace. **Navrhujeme proto přerazení tohoto pracoviště pod ZUŠ v Turnově z mnoha logických důvodů.**

Koncepce dalšího rozvoje školy

Koncepce další práce školy vychází ze statutu školy, osnov a učebních plánů, finančního zabezpečení, úkolů stanovených řídicími orgány a ČŠI a místních podmínek - především prostorových a hlavně ze zajištění kvalitního pedagogického sboru. **Uvažovaná změna zřizovatele, jak ji neoficiálně – ústně – prezentovali pracovníci OŠ KÚLK nás uvádí v nejistotu dalšího financování a tedy i existence Základní umělecké školy. Zamýšlená změna zřizovatele nebyla zatím nikde oficiálně prezentována - ani v ZUŠ, ani na půdě Městského úřadu v Železném Brodě!**

Stanovil jsem tyto priority:

- **RVP - vytvářet na základě vlastního hodnocení školy jako celku a vlastního hodnocení jednotlivých oddělení návrh školního vzdělávacího programu v rámci pilotního RVP**
- pokračovat v celkové rekonstrukci a modernizaci školy, v mnoha bodech budova nespĺňuje estetické a především hygienické a bezpečnostní požadavky
- pokračovat v úsilí zabezpečení kvalifikované výuky ve všech oborech, kde jsou nějaké problémy
- vytvořit podmínky pro další rozvoj všech oddělení, především zlepšit prostorové podmínky LDO, v HO především u obou pěveckých sborů, dechového a kytarovém odd.
- finančně zabezpečit normální fungování školy, pokusit se zabezpečit její rozvoj rozšířením kapacity nástrojové výuky, zřídit dosud chybějící čtvrtý obor – taneční a uspokojit tak poptávku rodičů a dětí.

8. Poradenské služby

- **Práce s talentovanými žáky**
Zaměření naší školy je právě práce s talentovanými dětmi, ale i mezi nimi jsou děti mimořádně talentované, těm věnujeme zvýšenou pozornost a vytváříme podmínky pro jejich rozvoj.
- **Podané a realizované granty**
Žádáme o grant „Spolupráce a výměnné koncerty se zahraničním pěveckým sborem“.

Oblast sociálně patologických jevů

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabývám, protože nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a vláda vkládají tak velké prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoli efektu) nikoli do prevence. ZUŠ je totiž zářivým příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají, které zde nalézají smysluplné využití svého volného času, získávají cenné návyky a široký estetický rozhled – a nejen to, pro ostatní děti, které se v ZUŠ nevzdělávají, jsou naši žáci skvělým příkladem.

Za celou dobu existence ZUŠ v Železném Brodě nebyl zaznamenán jediný případ, kdy by žák ZUŠ experimentoval s drogami nebo hracími automaty, rovněž šikana nebo záškoláctví je v naší škole fenomén zcela neznámý.

9. Údaje o výsledcích kontrol

Ve školním roce 2006/2007 byla provedena na podzim 2006 finanční kontrola a v lednu 2007 finanční audit. Objevené drobné závady ve vedení účetnictví byly ihned odstraněny.

10. Údaje o dalších aktivitách školy

Ve školním roce 2007/2008 byly stanoveny tyto priority:

- dokončení rekonstrukce školy aby byla důstojným místem pro její důležitou funkci
- mezinárodní spolupráce: výměnný koncertní zájezd sborů ZUŠ – Řetízku se školním sborem v zahraničí (využití grantu)
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků ZUŠ Praha 9
- benefiční koncert v Sobotce pro Charitu – Dům pokojného stáří, koncert pro Českou katolickou charitu - koncert v Chrastavě
- uspořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- vytvoření propagačního materiálu (vizitky, kalendář, propagační leták, internetové stránky školy, pamětní listy apod.)

11. Další záměry školy, zhodnocení, závěr

- RVP – priorita v řízení školy (autoevaluace, tvorba návrhu ŠVP)
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- hospitační činnost zaměřit na problémy v některých odděleních a třídách (dodržování pracovní doby učitelů, efektivní využívání učebních pomůcek, využívání nových metod práce, spolupráce mezi třídami HO a obory,
- podporovat spolupráci mezi učiteli a rodiči, ZUŠ a ostatními školami v okolí
- podporovat souborovou hru a spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami
- podporovat, sledovat a hodnotit úroveň dalšího vzdělávání učitelů
- zlepšit úroveň výuky ve VO a kytarovém odd.
- pokusit se získat nové perspektivní pracovníky zejména do Jenišovic, zde zavést oddělení dechových nástrojů a LDO, případně řešit postavení této školy přiřazením k ZUŠ v Turnově
- zlepšit kontakt s okolními ZUŠ (Semily, Turnov, Jablonec n.N., Tanvald, Jičín apod.) formou výměnných koncertů, účastí učitelů na hospitacích, při soutěžích, přehlídkách apod.
- zlepšit informovanost žáků, učitelů a rodičů: pravidelně čtvrtletně vydávat informační list o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu

V Železném Brodě, dne 17. října 2007

Josef Hlubuček, ředitel ZUŠ v Železném Brodě