



## Základní umělecká škola v Železném Brodě

Příspěvková organizace, Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 75125412, tel./fax: 483 389 327, mobil: 777 894 050

e-mail: [zuszb@volny.cz](mailto:zuszb@volny.cz), [www.zus-zelbrod.cz](http://www.zus-zelbrod.cz)

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

o činnosti školy ve školním roce 2007-2008

Základní umělecká škola, příspěvková organizace  
Koberovská 589, Železný Brod

telefon/fax: 483 389 327, 777 894 050

E-mail: [zuszb@volny.cz](mailto:zuszb@volny.cz)

[www.zus-zelbrod.cz](http://www.zus-zelbrod.cz)

Zpracoval: Josef Hlubuček

V Železném Brodě, dne 27. října 2008

# Výroční zpráva za školní rok 2007-2008

## Obsah výroční zprávy

1. Základní identifikační údaje o organizaci, charakteristika školy
2. Organizace studia, přehled učebních plánů
3. Výkon státní správy
4. Údaje o pracovnících školy
5. Údaje o počtu žáků
6. Výsledky výchovy a vzdělávání
7. Oblast řízení školy
8. Poradenské služby
9. Údaje o výsledcích inspekce provedené ČŠI
10. Údaje o dalších aktivitách školy, další významné údaje
11. Další záměry školy, návrhy k řešení, zhodnocení, závěr

## 1. Základní identifikační údaje o organizaci

### Název školy:

Základní umělecká škola Železný Brod, příspěvková organizace, Koberovská 589

**Adresa:** Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

**IČO: 75125412 IZO: 102 177 881**

**Telefon, fax.:** 483 389 327, e-mail: [zuszb@volny.cz](mailto:zuszb@volny.cz), [www.zus-zelbrod.cz](http://www.zus-zelbrod.cz)

**Ředitel:** Josef Hlubuček

**Studijní obory:** hudební  
literárně-dramatický  
výtvarný

**Kapacita školy:** 350 žáků

**Datum zařazení do rejstříku:** 1. 1. 2008

**Zřizovatel:** Město Železný Brod, IČO: 00262633

Náměstí 3. května 1, 468 22 Železný Brod

rok 1956 - založení školy (Hudební škola, pobočka Semily)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu (na návrh školského úřadu)

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠMT KÚ Libereckého kraje)

k 1. 1. 2008 - změna zřizovatele (Město Železný Brod)

**Odloučené pracoviště:** Jenišovice 180, PSČ 466 00

## Charakteristika a úkoly organizace

Základní umělecká škola v Železném Brodě, příspěvková organizace, Koberovská 589, poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech hudebním (HO), výtvarném (VO) a literárně dramatickém (LDO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

Tento školní rok byl ve znamení změny zřizovatele, což sebou přineslo množství administrativních úkonů, které zde nebudu sumarizovat ani komentovat.

Současný stav ZUŠ v Železném Brodě v oblasti vzdělávací a výchovné lze hodnotit jako velmi dobrý. Svědčí o tom např. fakt, že naše škola byla zařazena do pilotního projektu Rámcově vzdělávacích programů základního uměleckého vzdělávání. Stalo se tak na základě vynikajících výsledků žáků v soutěžích ZUŠ, mimořádných a dlouhodobých výsledků houslového oddělení a pěveckých sborů, dále na úspěšnosti absolventů ZUŠ při přijímacích zkouškách na školy uměleckého a pedagogického zaměření (např. SUPŠ sklářská v Železném Brodě, Pražská konzervatoř apod.)

Loni ZUŠ v Železném Brodě oslavila 50 let své existence a potvrdila, že poskytuje kvalitní vzdělání ve jmenovaných oborech a je důležitou součástí uměleckého školství a kulturního dění ve městě a přilehlém okolí. Její význam však daleko přesahuje hranice regionu, mnozí absolventi této školy se stali významnými odborníky a osobnostmi v kultuře a ve školství – jako kvalitní pedagogové, výkonní umělci, jako členové předních světových orchestrů, uznávaní pedagogové apod., stovky absolventů si do života odnesly nejen umění ovládat hudební nástroj nebo štětec, ale především správnou orientaci v estetických hodnotách.

## **2. Organizace studia**

V ZUŠ v Železném Brodě existuje **Hudební obor** od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000), **Taneční obor** nebyl dosud zřízen z důvodů prostorových a personálních.

Učební plány pro ZUŠ: Hudební obor (HO), výtvarný obor (VO), literárně dramatický obor (LDO), taneční obor (TO), vydalo MŠMT ČR dne 26. června 1995 pod č.j. 18.418/95 s účinností od 1. září 1995.

## **3. Výkon státní správy**

Ve školním roce 2006/2007 nebylo správní rozhodnutí vydáno.

## **4. Údaje o pracovnících organizace**

Škola má uzavřeny pracovní poměry se 15 zaměstnanci (stav z 1. 9. 2007)

13 pedagog. pracovníků (7 mužů, 6 žen)	6,6 úvazek
2 ostatní pracovníci (2 ženy)	0,96 úvazek

Přehled o pedagogických pracovnících školy: (v závorce počet žen)

Způsobilost	do 30 let	31 - 40 let	41 - 50 let	nad 51	důch. věk	celkem
Úplná	0	1(1)	4(2)	1	2(2)	8(5)

Odborná	0	0	2(0)	1(1)		3(1)
Nekvalifik.	0	0	1(1)	1(0)		2(1)
Celkem	0	1(1)	7(3)	3(1)	2(2)	13(7)
	0 %	7,69%	53,85%	23,08%	15,38%	100%

### Personální situace:

Složení pedagogického sboru je kvalitní, jak dokládá výše uvedená tabulka.

### Další vzdělávání pedagogických pracovníků

Jan Šimek (VO), Rudolf Müller (HO – dechy), Milana Vilušínková (LDO) a Ludmila Hudská (VO) zahájili 1. 9. 2007 čtyřsemestrové studium pedagogiky v Mladé Boleslavi

## 5. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů

Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ - příloha č. 1

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje: **školu navštěvuje 233 žáků.**

**Výtvarný obor: 94 žáků**

**Literárně dramatický obor: 15 žáků**

**Hudební obor: 124 žáků,** z toho: - individ. výuka hry na nástroje : klavír 34 žáků  
houfle 18 žáků  
kytara 15 žáků  
dechové 30 žáků  
- kolektivní výuka (PHV, sborový zpěv) 27 žáků

**Počty žáků v jednotlivých odděleních** jsou v porovnání s loňským školním rokem o 9 nižší. Je to dáno migrací žáků, kteří se během prvního pololetí ještě přihlásí ke studiu, bohužel se již začíná projevovat velký nárůst nezaměstnanosti ve městě. Z důvodu nezájmu o studium a špatného prospěchu zanechalo studia minimum dětí, což svědčí o kvalitním výběru žáků a jejich dobrém vedení ze strany učitelů.

Každoročně provádíme kvalitní nábor nových žáků do všech přípravných oddělení. Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti o činnosti a úspěších školy, během roku jsme uspořádali několik koncertů a výstav. V červnu jsme tradičně uspořádali „dny otevřených dveří“ pro veřejnost a především pro předškolní děti MŠ. Pro tyto děti jsme uspořádali malé koncerty s ukázkami všech hudebních nástrojů, na které se zde mohou učit a výstavu výtvarných prací spojenou s prohlídkou školy a jednotlivých tříd. Výsledkem byl úspěšný zápis nových žáků do HO: 16 žáků a VO 13 žáků, LDO 6 žáků.

Na začátku školního roku proběhl doplňující průzkum ve všech 1. třídách ZŠ v Železném Brodě, Pěněčíně a Zásadě, účelem je podchytit talentované děti, které rodiče z různých důvodů nepřihlásili před začátkem školního roku.

Všichni noví žáci procházejí talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

## 6. Výsledky výchovy a vzdělávání, mimoškolní aktivity

### Úspěchy:

**Naprostá většina žáků studuje s velmi dobrými až výbornými výsledky,** nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce potvrzuje především stálý zájem žák a jejich rodičů o studium v ZUŠ, úspěchy v soutěžích, veřejných vystoupeních v ČR i v zahraničí a v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

**Dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK**, který vede sbormistr Josef Hlubuček, patří podle vyjádření hudebních odborníků mezi nejlepší pěvecké sbory v ČR, svědčí o tom pozvání na významné události, koncertní vystoupení a turné nejen v ČR ale i v zahraničí. Ročně tento sbor uskutečnil několik desítek koncertních vystoupení, pokračuje v realizaci projektu „ČESKÉ VÁNOCE“, který byl oceněn ve grantové soutěži Odboru kultury KÚLK. Letos v srpnu Řetízek absolvoval koncertní pobyt na Moravě - za nebývalého zájmu pořadatelů, televize Noe, radia Proglas, Českého rozhlasu a mnoha místních i celoplošných tiskových médií. Více informací na [www.retizek.eu](http://www.retizek.eu)

**Taneční orchestr ZUŠ** pod vedením Rudolfa Müllera dosáhl dalších výborných výsledků. Účinkoval na 19 koncertních vystoupeních. Pro děti základních škol Železného Brodu uspořádal výchovné koncerty, účinkoval na přehlídce orchestrů ZUŠ ve Varnsdorfu, v hlavním programu Železnobrodského jarmarku, na Klokočském hudebním festivalu, na Jabloneckém kulturním létě apod.

**Ve výtvarném oboru** je situace také dobrá, protože každoročně připravíme 10 - 12 absolventů, kteří úspěšně složí přijímací zkoušky na umělecké školy, především sklářské a bižuterní. Každoročně pořádáme výstavu prací žáků VO v galerii v radnici v Železném Brodě a v dalších místech v ČR, ale i menší reprezentativní výstavy a projekty při nejrůznějších příležitostech.

**Literárně dramatický obor** pod vedením Milany Vilušínské pracuje od loňského roku v nových a kvalitních podmínkách – sídlí nyní na Poříčí, Příčná 350. Pravidelné úspěchy na okresních a krajských přehlídkách a růst zájmu o studium v tomto oboru jsou viditelnými úspěchy tohoto oboru.

### **Veřejná činnost dětí ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu.**

Výrazně motivuje žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotná veřejná vystoupení jsou nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledky své práce. Veřejná činnost školy byla tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium.

## Veřejná činnost žáků ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2007 / 2008

22. 9. 2007 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ** účinkoval na Jabloneckém kulturním létě  
1. až 28. 9. **VÝSTAVA prací žáků výtvarného oboru v galerii Boučkův statek na Malé Skále**
14. 10. 2007 **ŘETÍZEK** zpíval při „Díkuvzdání za úrodu“ v Jednotě bratrské - Ž. Brod  
18. až 21. 10. **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších**  
24. 11. 2007 **SWINGOVÝ VEČER v divadle v Žel. Brodě**  
**Účinkovali TO ZUŠ a BIG BAND ZUŠ, host: Big Band M. Wollmanna**
30. 11. 2007 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Anny, Hamrska**  
2. 12. 2007 **1. ADVENTNÍ NEDĚLE – zpívaly sbory ŘETÍZEK a HVĚZDIČKY**
10. 12. 2007 **Vítání občánků v obřadní síni Měst.Ú – ZUŠ ve spolupráci s MÚ**  
12. 12. 2007 **VÁNOČNÍ BESÍDKA HVĚZDIČEK v Domě s pečo. službou v Ž. Brodě**  
15. 12. 2007 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Bartoloměje v Držkově**  
16. 12. 2007 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – modlitebna JB v Železném Brodě**  
18. 12. 2007 **VÁNOČNÍ KONCERT žáků ZUŠ v městském divadle v Železném Brodě**  
Účinkovali mladší žáci ZUŠ a pěvecký sbor HVĚZDIČKY
22. 12. 2007 **ZPÍVÁNÍ POD VÁNOČNÍM STROMEM na náměstí v Železném Brodě**  
(pěvecké sbory HVĚZDIČKY a ŘETÍZEK, dech. orchestr BROĎANKA)
26. 12. 2007 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Máří Magdalény v Sobotce**  
28. 12. 2007 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel Proměnění Páně – Josefův Důl**  
29. 12. 2007 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Víta v Příchovicích**

### 2008

2. 1. 2008 **ŘETÍZEK: BENE - oslava Nového roku v penzionu Kavka na Malé Skále**  
5. 1. 2008 **BENEFIČNÍ NOVOROČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Michaela Archanděla ve Smržovce**
1. 2. 2008 **Slavnost otevření Městské čerpací stanice – účinkovali žáci dech. odd. ZUŠ**  
14. 2. 2008 **Okresní kolo soutěže ZUŠ v Jablonci nad Nisou – obor klavír**  
29. 2. 2008 **POLOLETNÍ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**  
1. 3. 2008 **Oblastní přehlídka dětských divadelních souborů v Desné, postup do krajského kola s představením „Odvračená strana Vánoc“**
8. 3. 2008 **PLES v Rovensku, hrál BIG BAND ZUŠ**  
19. 3. 2008 **Okresní kolo soutěže ZUŠ v Jablonci nad Nisou – obor housle (3x 1. místo)**  
19. 3. 2008 **BIG BAND ZUŠ - koncert v aule gymnazia v Semilech**  
27. 3. 2008 **BIG BAND ZUŠ a TO ZUŠ - přehlídka tanečních orch. v Mladé Boleslavi**  
3. až 6. 4. 08 **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších za účasti ETERNAL VOICES**
8. 4. 2008 **Krajské kolo soutěže ZUŠ v Turnově – obor housle**  
10. 4. 2008 **ŘETÍZEK na vernisáži výstavy fotografií Jindřich Štreita v Jilemnici**  
19. 4. 2008 **Přehlídka dechových orchestrů v Jirkově – účast TO ZUŠ**  
1. 5. 2008 **KONCERT TO ZUŠ na pouti na Krásné**  
23. 5. 2008 **SWINGOVÝ VEČER - BIG BANDEM ZUŠ a Taneční orchestr ZUŠ, host: BIG BAND Liberec**
1. 6. 2008 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Maxově (Svěcení zvonů)**  
3. 6. 2008 **Den otevřených dveří v ZUŠ pro děti MŠ**

7. 6. 2008 **JARMARK, koncert Big Bandu ZUŠ na hlavní scéně ve 12 hodin**  
8. 6. 2008 **JARMARK, koncert Tanečního orch. ZUŠ na hlavní scéně ve 12 hodin**  
19. 6. 2008 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Zásadě – Oslava 80 let ZŠ**  
21. 6. 2008 **KONCERT Big Bandu ZUŠ v Radvánovicích „Šťastná Země“**  
22. 6. 2008 **KONCERT Big Bandu ZUŠ v Jánských Lázních**  
23. 6. 2008 **Vítání občánků v obřadní síni Měst.Ú – ZUŠ ve spolupráci s MÚ**  
4. 7. 2008 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Bělé pod Bezdězem**  
5. 7. 2008 **KONCERT Big bandu ZUŠ a Tanečního orchestru ZUŠ na přehlídce dechových orchestrů ve Všeni u Turnova**  
9 až 13. 7. **Soustředění Tanečního orchestru v Klokočí**  
10. 7. 2008 **KONCERT Big Bandu ZUŠ v Eurocentru v Jablonci nad Nisou v 17 hod.**  
12. 7. 2008 **KONCERT Big bandu ZUŠ a Tanečního orchestru ZUŠ - 8. Klokočský hudební festival, ve 12 hodin**  
**22. až 28. 8** **KONCERTNÍ ZÁJEZD ŘETÍZKU „MORAVA 2008“**  
23. 8. 2008 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**  
**Sloupový sál muzea J. A. Komenského v Uherském Brodě v 17 hodin**  
24. 8. 2008 **MŠE a KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**  
**Kostel sv. Václava v Břeclavi v 10.30**  
**MŠE a KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**  
**Bazilika Panny Marie a sv. Cyrila a Metoděje na Velehradě v 15 hodin**  
25. 8. 2008 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**  
**Kostel sv. Františka Xaverského v Uherském Hradišti v 19 hodin**

Za tímto stručným výčtem mimoškolních akcí je téměř 15 000 vděčných, nadšených a mnohdy dojatých posluchačů, ale také dlouhá a náročná příprava. Je to nespočet drobných i velkých uměleckých výkonů našich žáků, mnoho jejich i našich radostí z úspěchů a nespočet zážitků z koncertů, zájezdů a soustředění. Pracujeme s nadanými a pilnými dětmi, které prožívají v kolektivu svých spolužáků a učitelů radostné dětství a získávají mnoho cenného do života. Pro nás učitele je tato práce velkou radostí, ale i velkou zodpovědností a výzvou se těmto dětem věnovat celým srdcem a veškerou silou, ale též zajistit jim pro tuto činnost kvalitní podmínky.

## 7. Oblast řízení školy

### Realizace hlavních úkolů stanovených školou pro školní rok 2007/2008

- **v oblasti pedagogické**
- dosažené výsledky a zájem žáků o studium svědčí o kvalitě pedagogické práce učitelů
- škola byla dobře prezentována na veřejnosti, spolupráce s rodiči, Městským úřadem v Železném Brodě a informačními médii byla velmi dobrá (Prezentace v Kulturním zpravodaji Železného Brodu, v denním tisku, České televizi, TV NOE, Českém rozhlasu, Radiu Proglas, časopisu Talent, Hudební rozhledy, Věčko apod.)
- byl kvalitně proveden výběr talentovaných žáků do všech oddělení, včetně VO a LDO
- podstatně se zlepšila znalost dětí v HN, rozšířila se účast žáků v kolektivní hře (soubory, dua, tria, různá nástrojová seskupení)
  - oba sbory výrazně pokročily v kvalitě interpretace a jejich popularita je zárukou jejich dalšího růstu

- **v oblasti organizační**
- dodržují osvědčený systém řídicí a kontrolní práce: hospitace a orientační návštěvy ve vyučování, osobní účast při veřejných akcích a třídních předebrávkách
- došlo ke zkvalitnění práce učitelů především v HO, zlepšila se úroveň vedení třídní dokumentace
- výrazně zlepšila práce LDO, byly vytvořeny nové kvalitní prostorové podmínky rozvoje a rozšíření výuky
- nepodařilo se zlepšit kvalitu výuky a rozšířit nabídku výuky v odloučeném pracovišti v Jenišovicích, zejména o dechové nástroje

## **Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi**

**Spuštění internetových stránek [www.zus-zelbrod.cz](http://www.zus-zelbrod.cz) a [www.retizek.eu](http://www.retizek.eu) jsme splnili velký úkol v informovanosti veřejnosti o práci s organizací v ZUŠ v Železném Brodě.**

**Spolupráce s rodiči** představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšnosti našich žáků a je tradičně na velmi dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především osobní účastí rodičů v individuální výuce (zejména u začátečníků), písemnou formou v ŽK, pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče (2 – 3 x ročně), min. 2 x ročně se konají třídní matiné spojené s třídními schůzkami rodičů. Tutéž úlohu plní i oba koncerty žáků (pololetní a závěrečný). Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou kdykoliv se zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

**Spolupráce se školami** vrcholí při dnech otevřených dveří pro MŠ, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli ZŠ a oboustranná informovanost je bezproblémová.

**Spolupráce s organizacemi** je velmi dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem a firmami ve městě, bez kterých by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty, jako např. CD Řetízku, soustředěná školení sborů a souborů a další mimoškolní činnost – zájezdy na koncerty, výstavy apod.

## **Další vzdělávání učitelů (viz předcházející kapitolu : údaje o ped. pracovnících)**

Zde cítíme absenci společných setkání učitelů, ať už odborných či neformálních, kde by bylo možné získat nové podněty, informace o novinkách v literatuře, metodice, nových postupech apod. Programy nabízené NIDV jsou většinou velmi drahé a jejich tématická skladba je pro učitele ZUŠ ve velké většině nepoužitelná.

Pro individuální vzdělávání a informovanost odebíráme odborné časopisy: Talent, Estetická výchova, Hudební nástroje, Hudební rozhledy, UN a pokud stačí finanční prostředky, doplňujeme archiv o hudebniny a odborné publikace.

## **Problémy:**

Finanční problémy provázejí ZUŠ od jejího vzniku. V posledních letech se nám podařilo alespoň částečně snížit školné (v individuální nástrojové výuce z 3000 na 2600, ale i tak patří tato částka mezi nejvyšší v ZUŠ v ČR) a mohli jsme zahájit nutné opravy hudebních nástrojů v inventáři ZUŠ a zakoupit některé nezbytně nutné učební pomůcky. Stále však není dokončená nezbytně nutná rekonstrukce hygienického zařízení v přízemí a v 2. suterénu



školy, současná situace je takřka v havarijním stavu a naprosto neodpovídá hygienickým podmínkám stanoveným pro zařízení tohoto typu.

S problémy působí pracoviště ZUŠ v Jenišovicích (letos 19 let působení), přestože zde učitelé plní důležitou funkci a dosahují u některých žáků poměrně dobrých výsledků. Problémem je zde především velká vzdálenost mezi našimi školami a tím i těžkopádná komunikace při řízení a kontrole, dále vysoký věk učitelů nebo jejich nízká kvalifikace. **Navrhujeme proto přerazení tohoto pracoviště pod ZUŠ v Turnově z mnoha logických důvodů.**

### **Koncepce dalšího rozvoje školy**

Koncepce další práce školy je zcela ovlivněna tvorbou a ověřováním tzv. Školního vzdělávacího programu. Vychází ze statutu školy, vynikajících výsledků v jednotlivých oborech, personálního obsazení, stávajících osnov a učebních plánů, finančního zabezpečení, úkolů stanovených řídicími orgány a ČŠI a místních podmínek - především prostorových a hlavně ze zajištění kvalitního pedagogického sboru.

Stanovil jsem tyto priority:

- **ŠVP - vytvářet a ověřovat na základě vlastního hodnocení školy jako celku a vlastního hodnocení jednotlivých oddělení návrh školního vzdělávacího programu v rámci pilotního RVP**
- pokračovat v celkové rekonstrukci a modernizaci školy, v mnoha bodech budova nespĺňuje estetické a především hygienické a bezpečnostní požadavky
- pokračovat v úsilí zabezpečení kvalifikované výuky ve všech oborech, kde jsou nějaké problémy
- vytvořit podmínky pro další rozvoj všech oddělení, především zlepšit prostorové podmínky LDO, v HO především u obou pěveckých sborů, dechového a kytarovém odd.
- finančně zabezpečit normální fungování školy, pokusit se zabezpečit její rozvoj rozšířením kapacity nástrojové výuky, zřídit dosud chybějící čtvrtý obor – taneční a uspokojit tak poptávku rodičů a dětí.

## **8. Poradenské služby**

- **Práce s talentovanými žáky**  
Zaměření naší školy je právě práce s talentovanými dětmi, ale i mezi nimi jsou děti mimořádně talentované, těm věnujeme zvýšenou pozornost a vytváříme podmínky pro jejich rozvoj.
- **Podané a realizované granty**  
Žádáme o grant „Spolupráce a výměnné koncerty se zahraničním pěveckým sborem“.

### **Oblast sociálně patologických jevů**

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabývám, protože nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a vláda vkládají tak velké prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoliv efektu) nikoli do prevence. ZUŠ je totiž zářivým příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají, které zde nalézají smysluplné využití

svého volného času, získávají cenné návyky a široký estetický rozhled – a nejen to, pro ostatní děti, které se v ZUŠ nevzdělávají, jsou naši žáci skvělým příkladem. Za celou dobu existence ZUŠ v Železném Brodě nebyl zaznamenán jediný případ, kdy by žák ZUŠ experimentoval s drogami nebo hracími automaty, rovněž šikana nebo záškoláctví je v naší škole fenomén zcela neznámý.

## 9. Údaje o výsledcích kontrol

Ve školním roce 2006/2007 byla provedena na podzim 2006 finanční kontrola a v lednu 2007 finanční audit. Objevené drobné závady ve vedení účetnictví byly ihned odstraněny.

## 10. Údaje o dalších aktivitách školy

Ve školním roce 2008/2009 byly stanoveny tyto priority:

- dokončení rekonstrukce školy aby byla důstojným místem pro její důležitou funkci
- mezinárodní spolupráce: výměnný koncertní zájezd sborů ZUŠ – Řetízku se školním sborem v zahraničí (využití grantu)
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků ZUŠ Praha 9
- uspořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- vytvoření propagačního materiálu (vizitky, kalendář, propagační leták, pravidelná aktualizace internetové stránky školy, pamětní listy apod.)

## 11. Další záměry školy, zhodnocení, závěr

- ŠVP – priorita v řízení školy, vytvářet společné projekty pro všechny obory ZUŠ
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- hospitační činnost zaměřit na problémy v některých odděleních a třídách (dodržování pracovní doby učitelů, efektivní využívání učebních pomůcek, využívání nových metod práce, spolupráce mezi třídami HO a obory,
- podporovat spolupráci mezi učiteli a rodiči, ZUŠ a ostatními školami v okolí
- podporovat souborovou hru a spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami
- podporovat, sledovat a hodnotit úroveň dalšího vzdělávání učitelů
- zlepšit úroveň výuky ve VO a kytarovém odd.
- pokusit se získat nové perspektivní pracovníky zejména do Jenišovic, zde zavést oddělení dechových nástrojů a LDO, případně řešit postavení této školy přiřazením k ZUŠ v Turnově
- zlepšit kontakt s okolními ZUŠ (Semily, Turnov, Jablonec n.N., Tanvald, Jičín apod.) formou výměnných koncertů, účastí učitelů na hospitacích, při soutěžích, přehlídkách apod.
- zlepšit informovanost žáků, učitelů a rodičů: pravidelná aktualizace internet. stránek školy a Řetízku, včas informovat o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu