



Základní umělecká škola v Železném Brodě

Príspevková organizace, Koberovská 589, 468 22 Železný Brod
IČO: 75125412, tel./fax: 483 389 327, mobil: 777 894 050
e-mail: zuszb@volny.cz, www.zus-zelbrod.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA

o činnosti školy ve školním roce 2008-2009

**Základní umělecká škola, příspěvková organizace
Koberovská 589, Železný Brod**

telefon/fax: 483 389 327, 777 894 050

E-mail: zuszb@volny.cz

www.zus-zelbrod.cz

Zpracoval: Josef Hlubuček

V Železném Brodě, dne 22. října 2009

Výroční zpráva za školní rok 2008-2009

Obsah výroční zprávy

1. Základní identifikační údaje školy
2. Organizace studia
3. Rámcový popis personálního zabezpečení školy
4. Údaje o počtu žáků
5. Výsledky výchovy a vzdělávání
6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, resp. celoživotního učení
7. Spolupráce se sociálními partnery
8. Zapojení do projektů
9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti
10. Poradenské služby
11. Řízení školy
12. Další záměry školy, zhodnocení, závěr
13. Údaje o výsledcích kontrol
14. Základní údaje o hospodaření školy

1. Základní identifikační údaje o organizaci

Název školy, sídlo, právní forma, IČO, IZO, vedení školy, datum zařazení do rejstříku, kapacita školy:

Základní umělecká škola Železný Brod, Koberovská 589,
příspěvková organizace

Adresa: Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 75125412

IZO: 102 177 881

Telefon, fax, e-mail: 483 389 327, 777 894 050, zuszb@volny.cz www.zus-zelbrod.cz

Ředitel: Josef Hlubuček

Studijní obory: hudební (HO), literárně-dramatický (LDO), výtvarný (VO)

Kapacita školy: 350 žáků

Datum zařazení do rejstříku: 1. 1. 2008

Zřizovatel: Město Železný Brod, IČO: 00262633

Náměstí 3. května 1, 468 22 Železný Brod

rok 1956 - založení školy (Hudební škola, pobočka Semily)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu (na návrh školského úřadu)

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠMT KÚ Libereckého kraje)

k 1. 1. 2008 - změna zřizovatele (Město Železný Brod)

Odloučené pracoviště: Jenišovice 180, PSČ 466 00

2. Organizace studia

- přehled oborů vzdělávání, které škola vyučuje v souladu se zápisem ve šk. rejstříku

Základní umělecká škola v Železném Brodě, příspěvková organizace, Koberovská 589, poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech hudebním (HO), výtvarném (VO) a literárně dramatickém (LDO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

V ZUŠ v Železném Brodě existuje **Hudební obor** od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000), **Taneční obor** nebyl dosud zřízen z důvodů prostorových a personálních.

Učební plány pro ZUŠ: Hudební obor (HO), výtvarný obor (VO), literárně dramatický obor (LDO), taneční obor (TO), vydalo MŠMT ČR dne 26. června 1995 pod č.j. 18.418/95 s účinností od 1. září 1995.

- změny v organizaci studia

V souvislosti se zaváděním RVP ZUV dojde ke změnám organizace studia, tyto změny však nezasáhnou celkovou dotaci na výuku.

3. Rámcový popis personálního zabezpečení školy

Věková skladba pedagogického sboru (včetně externistů)

v přepočtených úvazcích

	< 30 let	31 - 40 let	41 - 50 let	51 let - důchodový věk	důchodový věk	celkem
celkem	0,2		1,6287	4,0538	0,6375	6,52
z toho ženy	0		0,2375	1,2875	0,6375	2,16

Způsobilost pedagogických pracovníků (včetně externistů)

v přepočtených úvazcích

odborná i pedagogická způsobilost	pouze odborná způsobilost	pouze pedagogická způsobilost	bez způsobilosti	celkem
0,2	0,24		0,41	6,52

Z toho specializované činnosti:

výchovný poradce	
koordinátor informačních a komunikačních technologií	
koordinátor školního vzdělávacího programu	
školní metodik prevence	
koordinátor environmentální výchovy	

- **Počet nepedagogických pracovníků:** fyzicky 2, přepočteno 0,97

- **Změny v pedagogickém sboru:** 0 (Pedagogický sbor je stabilizovaný)
- **Mzdové podmínky pracovníků:**

Průměrná výše mzdy pedagogických pracovníků:	26 825,-Kč
Průměrná výše mzdy nepedagogických pracovníků:	11 170,-Kč
- **Údaje o dalším vzdělávání pedagogických pracovníků:**

Učitelé Jan Šimek (VO), Rudolf Müller (HO – dechy), Milana Vilušínková (LDO) a Ludmila Hudská (VO) dokončili čtyřsemestrové studium pedagogiky v Mladé Boleslavi.

4. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů

Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ S 24-01

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje:

Školu navštěvuje 234 žáků.

Výtvarný obor: 92 žáků

Literárně dramatický obor: 16 žáků

Hudební obor: 126 žáků, z toho: individuální výuka hry na nástroje:		klavír	33 žáků
		housle	22 žáků
		kytara	17 žáků
		dechové	29 žáků
		- kolektivní výuka (PHV, sborový zpěv)	25 žáků

Počty žáků v jednotlivých odděleních jsou v porovnání s loňským školním rokem téměř stejné a jsou dány kapacitou úvazků jednotlivých učitelů. Bohužel se již začíná projevovat velký nárůst nezaměstnanosti ve městě. Z důvodu nezájmu o studium a špatného prospěchu zanechalo studia minimum dětí, což svědčí o kvalitním výběru žáků a dobré práci učitelů.

- **Údaje o přijímacím řízení**

Každoročně provádíme kvalitní nábor nových žáků do všech přípravných oddělení. Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti o činnosti a úspěších školy, během roku jsme uspořádali několik koncertů a výstav. V červnu jsme tradičně uspořádali „dny otevřených dveří“ pro veřejnost a především pro předškolní děti MŠ. Pro tyto děti jsme uspořádali malé koncerty s ukázkami všech hudebních nástrojů, na které se zde mohou učit a výstavu výtvarných prací spojenou s prohlídkou školy a jednotlivých tříd. Výsledkem byl úspěšný zápis nových žáků do HO: 19 žáků a VO 13 žáků, LDO 6 žáků.

Na začátku školního roku proběhl doplňující průzkum ve všech 1. třídách ZŠ v Železném Brodě, Pěněčíně a Zásadě. Účelem je podchytit talentované děti, které rodiče z různých důvodů nepřihlásili před začátkem školního roku.

Všichni noví žáci procházejí talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

- **Údaje o rozhodnutí vydaných ředitelem**

Rozhodnutí vydaná ředitelem školy

počet

Rozhodnutí:	počet
o přestupu do jiné SŠ	0
o změně oboru vzdělání	0
o přerušení vzdělávání	0
o opakování ročníku	1
o přeřazení žáka nebo studenta do vyššího ročníku podle § 17 odst. 3 ŠZ	0
o podmíněném vyloučení podle § 31 ŠZ	0
o vyloučení podle § 31 ŠZ	0
o zamítnutí žádosti o uznání dosaženého vzdělání podle § 70 a § 100 ŠZ	0
o povolení individuálního vzdělávání žáka	0
o zrušení povolení individuálního vzdělávání žáka	0
o odkladu povinné školní docházky	0
o snížení úplaty za poskytování školských služeb	6
o prominutí úplaty za poskytování školských služeb	0
celkem	7

5. Výsledky výchovy a vzdělávání

Úspěchy:

Jako největší úspěch lze považovat fakt, že naše škola se stala součástí tvorby RVP ZUV a v současné době působí jako tzv. PARTNERSKÁ ŠKOLA. Je to velké vyznamenání a velký závazek vypracovat ŠVP tak, aby byl vzorem ostatním ZUŠ v ČR.

Naprostá většina žáků studuje s velmi dobrými až výbornými výsledky, nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce potvrzuje především stálý zájem žák a jejich rodičů o studium v ZUŠ, neexistence neomluvených absencí, úspěchy v soutěžích, veřejných vystoupeních v ČR i v zahraničí a v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

Dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK, který vede sbormistr Josef Hlubuček, patří podle vyjádření hudebních odborníků mezi nejlepší pěvecké sbory v ČR, svědčí o tom pozvání na významné události, koncertní vystoupení a turné nejen v ČR ale i v zahraničí. Ročně tento sbor uskutečnil několik desítek koncertních vystoupení, pokračuje v realizaci projektu „ČESKÉ VÁNOCE“, který byl oceněn ve grantové soutěži Odboru kultury KÚLK. Loni v srpnu Řetízek absolvoval koncertní pobyt na Moravě - za nebývalého zájmu pořadatelů, radia Proglas, TV Noe, Českého rozhlasu a mnoha místních i celoplošných tiskových médií. Více informací na www.retizek.eu

Taneční a swingový orchestr ZUŠ pod vedením Rudolfa Müllera dosáhl dalších výborných výsledků. Účinkoval na 14 koncertních vystoupeních. Pro děti základních škol Železného Brodu uspořádal výchovné koncerty, účinkoval v hlavním programu Železnobrodského jarmarku, na Klokočském hudebním festivalu, v Evrocentru v Jablonci nad Nisou apod.

Ve výtvarném oboru je situace stabilizovaná. Každoročně připravíme desítku absolventů, kteří úspěšně složí přijímací zkoušky na umělecké školy, především sklářské a bižuterní. Každoročně pořádáme výstavu prací žáků VO v galerii v radnici v Železném Brodě a v dalších místech v ČR, ale i menší reprezentativní výstavy a projekty při nejrůznějších příležitostech.

Literárně dramatický obor pod vedením Milany Vilušínské pracuje od loňského roku v nových a kvalitních podmínkách – sídlí nyní na Poříčí, Příčná 350. Pravidelné úspěchy na okresních a krajských přehlídkách a růst zájmu o studium v tomto oboru jsou viditelnými úspěchy tohoto oboru, bohužel častá nemocnost lektorky brzdí tento slibný rozvoj oddělení.

6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, resp. celoživotního učení

Dostáváme nabídky především z NIDV, tyto programy jsou směřované na učitele ZŠ a tak učitelé ZUŠ – především učitelé hudebního oboru - tyto programy nemohou využívat. Úroveň těchto programů je ve většině případů mimo požadovanou kvalitu a odbornost a tak se většina našich učitelů vzdělává svépomocí – kontaktem s VÚP v Praze nebo se zahraničními lektory (někteří učitelé ZUŠ v Železném Brodě též jako lektoři působí). Důležitý je fakt, že tvorba RVP ZUV a následně tvorba ŠVP vyžaduje soustavné studium a soustavný kontakt s odborníky v jednotlivých oborech, pedagogy, dětskými psychology, ekonomy a právníky. Výrazným pomocníkem zde je kontakt mezi vybranými školami (cca 30 ZUŠ z 475 ZUŠ v ČR – ZUŠ v ŽB je mezi nimi), s MŠMT, ČŠI a VÚP Praha pomocí intranetu zřízeného přímo pro potřeby realizace RVP ZUV.

Dalším momentem celoživotního vzdělávání učitelů ZUŠ (především v HO) je neustálá snaha získat nové poznatky v metodice výuky hry na nástroj, získávání nového hudebního materiálu a hlavně to, že všichni instrumentalisté denně i několik hodin na svůj nástroj musí cvičit, aby si udrželi dosaženou úroveň nutnou pro vyučování vyspělých žáků. Zde je v tomto ohledu velká odlišnost od učitelů ZŠ.

7. Spolupráce se sociálními partnery

Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi

Spuštěním a pravidelnou aktualizací internetových stránek www.zus-zelbrod.cz a www.retizek.eu jsme splnili velký úkol v informovanosti veřejnosti o práci v ZUŠ v Železném Brodě.

Spolupráce s rodiči představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšnosti našich žáků a je tradičně na velmi dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především **osobní účastí rodičů v individuální výuce** (zejména u začátečníků), písemnou formou v **Žakovském sešitě**, pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče, veškeré aktuální informace jsou pravidelně na internetu, min. 2 x ročně se konají **třídní přehlídky** spojené s třídními schůzkami rodičů. Tutéž úlohu plní i oba **koncerty žáků v divadle** (pololetní a závěrečný) a množství koncertů dětského pěveckého sboru ŘETÍZEK a TANEČNÍHO A SWINGOVÉHO ORCHESTRU. Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou kdykoliv se zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

Spolupráce se školami vrcholí při dnech otevřených dveří pro MŠ, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli těchto škol a oboustranná informovanost je bezproblémová.

Spolupráce s konzervatořemi při přípravě našich absolventů k přijímacím zkouškám je osvědčenou a často používanou metodou jak úspěšně naše žáky připravit.

Spolupráce s organizacemi je velmi dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem - zřizovatelem - bez kterého by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty, jako např. účast na soutěžích pěveckých sborů, CD Řetízku, soustředěná školení sborů a souborů a další mimoškolní činnost – zájezdy na koncerty, výstavy apod.

8. Zapojení do projektů

Jak již bylo uvedeno, hlavním a zásadním projektem, kterým žije celá ZUŠ, je tvorba ŠVP a působení školy na další ZUŠ jako škola partnerská. Odtud se odvíjí tvorba a ověřování několika samostatných projektů ve všech třech oborech (HO, VO, LDO) a jejich vzájemné propojení. To vše směřuje ke vzorovému vytvoření ŠVP jako nástroje k dosažení stanovených cílů. Hodnocení již dosažené úrovně a směr postupu se provádí na pravidelných poradách jednou měsíčně.

Mezinárodní projekty, ve kterých byl v minulosti tak úspěšný pěvecký sbor Řetízek, jsou pro nás v současnosti finančně nedostupné. Získání grantu je velmi problematické – vynaložený čas a úsilí při získání a obhájení grantu není adekvátní dosaženému výsledku, který je navíc velmi nejistý.

9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti

Veřejná činnost dětí ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu.

Výrazně motivuje žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotná veřejná vystoupení jsou nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledky své práce. Veřejná činnost školy byla a je tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium.

Ve školním roce 2006/2007 ZUŠ v Železném Brodě slavila 50 let své existence a potvrdila, že poskytuje kvalitní vzdělání ve jmenovaných oborech a že je **důležitou součástí uměleckého školství a kulturního dění ve městě a přilehlém okolí**. Její význam však daleko přesahuje hranice regionu. Především dětský pěvecký sbor **ŘETÍZEK** se dostal do povědomí předních odborníků sborového zpěvu a získal si popularitu i v zahraničí. Dále je nutné uvést úspěchy **Tanečního a swingového orchestru**, který je schopen konkurovat podobným orchestrům z mnohem větších ZUŠ. Mnozí absolventi této školy se stali významnými odborníky a osobnostmi v kultuře a ve školství – jako kvalitní pedagogové, výkonní umělci, jako členové předních světových orchestrů, uznávaní pedagogové apod., stovky absolventů si do života odnesly nejen umění ovládat hudební nástroj nebo štetec, ale především správnou orientaci v estetických hodnotách.

Výsledky soutěží a přehlídek

Ve školním roce 2008/2009 probíhala soutěž ZUŠ v oboru hry na dechové nástroje. Žáci naší školy získali ve velké konkurenci skvělá ocenění:

Jméno	nástroj	učitel	okresní kolo	krajské kolo
Michal Bareš	trubka	Richter	1. místo	
Libor Kopáňko	trubka	Müller	1. místo s postupem	2. místo
Tomáš Halama	pozoun	Müller	1. místo s postupem	3. místo
Lucie Kačerovská	trubka	Richter	1. místo s postupem	2. místo

Veřejná činnost žáků ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2008 / 2009

22. až 28. 8. **KONCERTNÍ ZÁJEZD ŘETÍZKU „MORAVA 2008“**
23. 8. 2008 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**
Sloupový sál muzea J. A. Komenského v Uherském Brodě v 17 hodin
24. 8. 2008 **MŠE a KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**
Kostel sv. Václava v Břeclavi v 10.30
MŠE a KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY
Bazilika Panny Marie a sv. Cyrila a Metoděje na Velehradě v 15 hodin
25. 8. 2008 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY**
Kostel sv. Františka Xaverského v Uherském Hradišti v 19 hodin
1. až 28. 9. **VÝSTAVA prací žáků výtvarného oboru v galerii**
Boučkův statek na Malé Skále
6. 9. 2008 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ účinkoval v Tatobitech**
22. 9. 2008 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ účinkoval na Jabloneckém kulturním létě**
28. 9. 2008 **ŘETÍZEK: KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY – Herrnhut, SRN**
12. 10. 2008 **ŘETÍZEK zpíval při „Díkuvzdání za úrodu“ v Jednotě bratrské - Ž. Brod**
15. až 19. 10. **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších**
12. 10. 2008 **ŘETÍZEK: SLAVNOSTNÍ KONCERT – 90 let ČSR – divadlo v Ž. Brodě**
15. 10. 2008 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ: Přehlídka dechovek v Jirkově**
28. 11. 2008 **TO ZUŠ a BIG BAND ZUŠ: SWINGOVÝ VEČER v divadle v Žel. Brodě**
29. 11. 2008 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Josefa, Hrubá Skála**
30. 11. 2008 **1. ADVENTNÍ NEDĚLE – zpívaly sbory ŘETÍZEK a HVĚZDIČKY**
8. 12. 2008 **Vítání občánků v obřadní síni Městského úřadu**
12. 12. 2008 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kaple sv. Anny Hamrska**
13. 12. 2008 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Bartoloměje v Držkově**
16. 12. 2008 **VÁNOČNÍ KONCERT žáků ZUŠ v městském divadle v Železném Brodě**
Účinkovali mladší žáci hudebního oboru a pěvecký sbor HVĚZDIČKY
21. 12. 2008 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – modlitebna JB v Železném Brodě**
23. 12. 2008 **ZPÍVÁNÍ POD VÁNOČNÍM STROMEM na náměstí v Železném Brodě**
(pěvecké sbory HVĚZDIČKY a ŘETÍZEK, dech. orchestr BRODANKA)

27. 12. 2008 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kulturní dům Jilm v Jilemnici**
 28. 12. 2008 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU–kostel Božského Srdce Páně v Maxově**

2009

4. 1. 2009 **ŘETÍZEK: BENE - oslava Nového roku v Jednotě bratrské**
 14. 2. 2009 **Okresní kolo soutěže ZUŠ v Jablonci nad Nisou – obor dechové nástroje, 4 první místa s postupem do krajského kola**
 13. 2. 2009 **POLOLETNÍ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**
 7. 3. 2009 **PLES v Rovensku, hrál BIG BAND ZUŠ**
 28. 3. 2009 **BIG BAND a Taneční a swingový orchestr: Přehlídka dechovek v Jirkově**
 26.–29. 3. **Soustředění ŘETÍZKU v penzionu KONIKLEC v Jestřabí v Krkonoších**
 7. 4. 2009 **Vernisáž výstavy SUPŠ v KB (Jiřenová – Wachtl)**
 1. 5. 2009 **Taneční a swingový orchestr ZUŠ: Krásná ŘETÍZEK: Pontifikální mše v kostele sv. Filipa a Jakuba ve Všeni**
 22. 5. 2009 **SWINGOVÝ VEČER - BIG BAND a Taneční a swingový orchestr ZUŠ**
 2. 6. 2009 **Den otevřených dveří v ZUŠ pro děti MŠ**
 12. 6. 2009 **JARMARK, koncert Big Bandu ZUŠ na hlavní scéně**
 13. 6. 2009 **JARMARK, koncert Tanečního a swingového orch. ZUŠ na hlavní scéně**
 15. 6. 2009 **Vítání občánků v obřadní síni Městského úřadu**
 18. 6. 2009 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Krásné**
 21. 6. 2009 **KONCERT Tanečního a swing. Orchestru v Tatobitech**
 28. 6. 2009 **KONCERT Big Bandu ZUŠ v Jánských Lázních**
 4. 7. 2009 **KONCERT Tanečního a swingového orchestru ZUŠ Nová Ves u Jbc**
 4. 7. 2009 **KONCERT Tanečního a swingového orchestru ZUŠ Všeň u Turnova**
 8 až 11. 7. **Soustředění Tanečního a swingového orchestru v Klokočí**
 11. 7. 2009 **KONCERT Tanečního a swingového orchestru ZUŠ festivalu v Klokočí**

Za tímto stručným výčtem mimoškolních akcí je nejméně 10 000 vděčných, nadšených a mnohdy dojatých posluchačů, ale také dlouhá, vysoce odborná a umělecky náročná příprava – mnohdy mimo vyučovací povinnost učitelů – v jejich volném čase o sobotách, nedělích a dnech dovolené. Je to také nespočet drobných i velkých uměleckých výkonů našich žáků, mnoho jejich i našich radostí z úspěchů a nespočet zážitků z koncertů, zájezdů a soustředění. Pracujeme s nadanými a pilnými dětmi, které prožívají v kolektivu svých spolužáků a učitelů radostné dětství a získávají mnoho cenného do života. Pro nás učitele je tato práce velkou radostí, ale i velkou zodpovědností a výzvou se těmto dětem věnovat celým srdcem a veškerou silou, ale též zajistit jim pro tuto činnost kvalitní podmínky.

- Zavádění nových metod výuky a vzdělávání

Spolupráce a účast při tvorbě RVP ZUV, tvorba ŠVP přináší mnoho nového v této oblasti. Využíváme kontakty s ostatními školami a sami se v mnoha případech stáváme pro učitele těchto škol zdrojem inspirací a nových postupů ve výuce.

10. Poradenské služby

- Práce s talentovanými žáky

Zaměření naší školy je právě práce s talentovanými dětmi, ale i mezi nimi jsou děti mimořádně talentované, těm věnujeme zvýšenou pozornost a vytváříme podmínky pro jejich rozvoj.

Oblast sociálně patologických jevů

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabýváme, protože tyto problémy, provázející dnešní děti a mládež, považujeme za velmi nebezpečné. Nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a celá společnost a vláda vkládá nemalé prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoliv kladného efektu) nikoli do prevence. ZUŠ je totiž zářivým příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají a kultivují, které zde nalézají smysluplné využití svého volného času, získávají cenné návyky a široký estetický rozhled – a nejen to, pro ostatní děti, které se v ZUŠ nevzdělávají, jsou naši žáci skvělým příkladem. Za celou dobu existence ZUŠ v Železném Brodě nebyl zaznamenán jediný případ, kdy by žák ZUŠ experimentoval s drogami nebo hracími automaty, rovněž šikana nebo záškoláctví je v naší škole fenomén zcela neznámý.

11. Řízení školy

Řízení ZUŠ na rozdíl od řízení ZŠ vykazuje značné rozdíly. Nejde zde jen o počet hospitací a kontrol, stanovení termínů PR apod. Je to vedení (spíš směřování) složitého, velmi živého a také velmi zranitelného organismu složeného z vynikajících osobností. Lidí s vysokou uměleckou odborností a osobními kvalitami – a to nemám na mysli jen učitele, ale především samotné žáky. Stanovili jsme si obtížné, náročné, ale určitě splnitelné úkoly. Máme i určité požadavky co se týká vybavení školy a oprav interiéru, abychom se nemuseli stydět při návštěvách kolegů z jiných škol. Ty opravy a technické vybavení jsou jistě důležité, ale mnohem důležitější jsou lidé – učitelé, kteří zde vyučují, denně pracují se svými žáky – našimi dětmi a dospívající mládeží. Pracují obětavě, velmi často nad rámec svých vyučovacích povinností.

Hlavní úkoly pro školní rok 2008/2009

- **v oblasti organizační**
- dodržuji osvědčený systém řídicí a kontrolní práce: hospitace a orientační návštěvy ve vyučování, osobní účast při veřejných akcích a třídních předehrávkách
- došlo ke zkvalitnění práce učitelů především v HO, zlepšila se úroveň vedení třídní dokumentace
- výrazně zlepšila práce LDO, byly vytvořeny nové kvalitní prostorové podmínky rozvoje a rozšíření výuky
- nepodařilo se zlepšit kvalitu výuky a rozšířit nabídku výuky v odloučeném pracovišti v Jenišovicích, zejména o dechové nástroje
- **v oblasti pedagogické**
- dosažené výsledky a zájem žáků o studium svědčí o kvalitě pedagogické práce učitelů
- škola byla dobře prezentována na veřejnosti, spolupráce s rodiči, Městským úřadem v Železném Brodě a informačními médii byla velmi dobrá (Prezentace v Kulturním zpravodaji Železného Brodu, v denním tisku, České televizi, TV NOE, Českém rozhlasu, Radiu Proglas, časopisu Talent, Hudební rozhledy, Věčko apod.)
- byl kvalitně proveden výběr talentovaných žáků do všech oddělení, včetně VO a LDO podstatně se zlepšila znalost dětí v HN, rozšířila se účast žáků v kolektivní hře

Loni jsem si stanovil jsem tyto priority rozvoje školy:

- *ŠVP - vytvářet a ověřovat na základě vlastního hodnocení školy jako celku a vlastního hodnocení jednotlivých oddělení návrh školního vzdělávacího*

programu v rámci pilotního RVP

- pokračovat v celkové rekonstrukci a modernizaci školy, v mnoha bodech budova nesplňuje estetické a především hygienické a bezpečnostní požadavky
- pokračovat v úsilí zabezpečení kvalifikované výuky ve všech oborech, kde jsou nějaké problémy
- vytvořit podmínky pro další rozvoj všech oddělení, především zlepšit prostorové podmínky LDO, v HO především u obou pěveckých sborů, dechového a kytarovém odd.
- finančně zabezpečit normální fungování školy, pokusit se zabezpečit její rozvoj rozšířením kapacity nástrojové výuky, zřídit dosud chybějící čtvrtý obor – taneční a uspokojit tak poptávku rodičů a dětí.

Mnoho bodů se podařilo splnit.

Bohužel, některé ne, ale ne proto, že bych něco zanedbal, nebo neuskutečnil. Mnohokrát jsem však narazil na nepochopení, neznalost významu ZUŠ, neznalost základních principů uměleckého a pedagogického školství, neochotu podpořit smysluplnou a nanejvýš důležitou práci s dětmi v oblasti estetiky a morálky – to vše v zájmu úspor a upřednostnění ekonomických zájmů skupiny lidí v jiných oblastech. Stále tak není dokončená nezbytně nutná rekonstrukce hygienického zařízení v přízemí a v 2. suterénu školy, současná situace se dá nazvat takřka havarijním stavem a tyto školní prostory naprosto neodpovídají hygienickým předpisům stanoveným pro zařízení tohoto typu. Stále se potýkáme s finančními problémy, nemohu např. alespoň částečně odměnit učitele, kteří tak významným způsobem pracují s dětmi, propagují ZUŠ i Železný Brod jako město - vynikajícími sbory, orchestry, sólisty.

S problémy působí pracoviště ZUŠ v Jenišovicích (letos 20 let působení), přestože zde učitelé plní důležitou funkci a dosahují u některých žáků poměrně dobrých výsledků. Problémem je zde především velká vzdálenost mezi našimi školami a tím i těžkopádná komunikace při řízení a kontrole. Opakovaně jsem navrhoval přearažení tohoto pracoviště např. pod ZUŠ v Turnově z mnoha logických důvodů – zatím bez odezvy.

10. Další záměry školy, zhodnocení, závěr

Koncepce dalšího rozvoje školy

Koncepce další práce školy je zcela ovlivněna tvorbou a ověřováním tzv. Školního vzdělávacího programu. Vychází ze statutu školy, vynikajících výsledků v jednotlivých oborech, personálního obsazení, stávajících osnov a učebních plánů, finančního zabezpečení, úkolů stanovených řídicími orgány a ČŠI a místních podmínek - především prostorových a hlavně ze zajištění kvalitního pedagogického sboru.

Ve školním roce 2009/2010 byly stanoveny tyto priority:

- dokončení rekonstrukce školy aby byla důstojným místem pro její důležitou funkci
- mezinárodní spolupráce: výměnný koncertní zájezd sborů ZUŠ – Řetízku se školním sborem v zahraničí (využití grantu)
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků okolních ZUŠ a ZUŠ Praha 9
- uspořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- vytvoření propagačního materiálu (vizitky, kalendář, propagační leták, pravidelná aktualizace internetových stránek školy, pamětní listy apod.)

- ŠVP – prioritou v řízení školy, vytvářet společné projekty pro všechny obory ZUŠ
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- hospitační činnost zaměřit na problémy v některých odděleních a třídách (dodržování pracovní doby učitelů, efektivní využívání učebních pomůcek, využívání nových metod práce, spolupráce mezi třídami HO a obory
- podporovat spolupráci mezi učiteli a rodiči, ZUŠ a ostatními školami v okolí
- podporovat souborovou hru a spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami
- podporovat, sledovat a hodnotit úroveň dalšího vzdělávání učitelů
- zlepšit úroveň výuky ve VO a kytarovém odd.
- pokusit se získat nové perspektivní pracovníky zejména do Jenišovic, zde zavést oddělení dechových nástrojů a LDO, případně řešit postavení této školy přiřazením k ZUŠ v Turnově
- zlepšit kontakt s okolními ZUŠ (Semily, Turnov, Jablonec n.N., Tanvald, Jičín apod.) formou výměnných koncertů, účastí učitelů na hospitacích, při soutěžích, přehlídkách apod.
- zajistit informovanost žáků, učitelů a rodičů: pravidelná aktualizace internet. stránek školy a Řetízku, včas informovat o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu.

13. Údaje o výsledcích kontrol

Naše škola, jako přímý účastník tvorby RVP ZUV a tvorby ŠVP, jsme v úzkém kontaktu s ČŠI, MŠMT a VÚP v Praze.

14. Základní údaje o hospodaření školy

jsou obsaženy ve Výroční zprávě o hospodaření organizace.

V Železném Brodě, dne 22. října 2009

Josef Hlubuček, ředitel ZUŠ v Železném Brodě