



Základní umělecká škola v Železném Brodě

Príspevková organizace, Koberovská 589, 468 22 Železný Brod
IČO: 75125412, tel./fax: 483 389 327, mobil: 777 894 050
e-mail: zuszb@volny.cz, www.zus-zelbrod.cz

VÝROČNÍ ZPRÁVA

o činnosti školy ve školním roce 2009-2010

**Základní umělecká škola, příspěvková organizace
Koberovská 589, Železný Brod**

telefon/fax: 483 389 327, 777 894 050
E-mail: zuszb@volny.cz, www.zus-zelbrod.cz

**Zpracoval: Josef Hlubiček
V Železném Brodě, dne 20. října 2010**

ZUŠ v Železném Brodě je PILOTNÍ ŠKOLOU

v zavádění Rámcového vzdělávacího programu
pro základní umělecké vzdělávání.

V ČR je 475 základních uměleckých škol, z nich MŠMT a Česká školní inspekce před třemi roky vybrala 30 reprezentativních škol, které se podílely spolu s Výzkumným ústavem pedagogickým v Praze na tvorbě Rámcového vzdělávacího programu. V tomto školním roce tyto vybrané ZUŠ vytvářejí a ověřují vlastní Školní vzdělávací programy. Pro naši školu to je velké vyznamenání, velký závazek a zodpovědnost.

V ZUŠ v Železném Brodě se v oborech hudebním, dramatickém a výtvarném vzdělává 226 dětí u těchto učitelů:

Jméno	úvazek	odbornost
Hlubuček Josef	1	housle, sbory, ředitel ZUŠ
Kasalová Jana	0,3	výtvarný obor
Müller Rudolf	1	dechové nástroje, taneční orchestry
Richter Jiří	0,2	dechové nástroje
Šimek Jan	0,3	výtvarný obor
Vacíková Miloslava	1	klavír, korepetice
Vilušínská Milana	0,4	literárně dramatický obor
Vocel Bohumil	0,7	kytara
Císař Josef	0,5	housle (odloučené pracoviště v Jenišovicích)
Boudová Zdeňka	0,3	klavír (odloučené pracoviště v Jenišovicích)
Hudská Ludmila	0,3	výtvarný obor (odloučené pracoviště v Jenišovicích)
Wachtl Vojtěch	0,2	klavír, korepetice
Košková Tereza	0,6	administrativa

Obsah výroční zprávy za školní rok 2009/2010

1. Základní identifikační údaje školy
2. Organizace studia
3. Personální zabezpečení školy
4. Údaje o počtu žáků
5. Výsledky výchovy a vzdělávání
6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, resp. celoživotního učení
7. Spolupráce se sociálními partnery
8. Zapojení do projektů
9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti
10. Poradenské služby
11. Řízení školy
12. Další záměry školy, zhodnocení, závěr
13. Údaje o výsledcích kontrol
14. Základní údaje o hospodaření škol

1. Základní identifikační údaje o organizaci

Název školy, sídlo, právní forma, IČO, IZO, vedení školy, datum zařazení do rejstříku, kapacita školy:

Základní umělecká škola Železný Brod, Koberovská 589,
příspěvková organizace

Adresa: Koberovská 589, 468 22 Železný Brod

IČO: 75125412

IZO: 102 177 881

Telefon, fax. 483 389 327, 777 894 050,

Internet, e-mail: www.zus-zelbrod.cz, zuszb@volny.cz

Ředitel: Josef Hlubuček

Studijní obory: hudební (HO), literárně-dramatický (LDO), výtvarný (VO)

Kapacita školy: 350 žáků

Datum zařazení do rejstříku: 1. 1. 2008

Zřizovatel: Město Železný Brod, IČO: 00262633

Náměstí 3. května 1, 468 22 Železný Brod

Historie: rok 1956 - založení školy (Hudební škola, pobočka Semily)

k 1. 1. 1996 - přechod na právní subjektivitu

k 1. 7. 2001 - změna zřizovatele (OŠMT KÚ Libereckého kraje)

k 1. 1. 2008 - změna zřizovatele (Město Železný Brod)

Odloučené pracoviště: Jenišovice 180, PSČ 466 00

2. Organizace studia

- přehled oborů vzdělávání, které škola vyučuje v souladu se zápisem ve šk. rejstříku

Základní umělecká škola v Železném Brodě, příspěvková organizace, Koberovská 589, poskytuje základní vzdělání v uměleckých oborech hudebním (HO), výtvarném (VO) a literárně dramatickém (LDO) a její činnost je vymezena zákonem č. 29/84 Sb. ve znění pozdějších novel a vyhláškou MŠMT ČR č. 292/91 Sb., její činnost řídí ředitel jmenovaný podle platných předpisů.

V ZUŠ v Železném Brodě existuje Hudební obor od r. 1956, **Výtvarný obor** od r. 1962, **Literárně dramatický obor** od r. 1994 (s přestávkou po odchodu uč. na MD v letech 1998 – 2000), **Taneční obor** nebyl dosud zřízen z důvodů prostorových a personálních.

Učební plány pro ZUŠ: Hudební obor (HO), výtvarný obor (VO), literárně dramatický obor (LDO), taneční obor (TO), vydalo MŠMT ČR dne 26. června 1995 pod č.j. 18.418/95 s účinností od 1. září 1995.

- změny v organizaci studia

V souvislosti se zaváděním RVP ZUV dojde ke změnám organizace studia, tyto změny však nezasáhnou celkovou dotací na výuku.

3. Rámcový popis personálního zabezpečení školy

Věková skladba pedagogického sboru (včetně externistů)
v přepočtených úvazcích

	< 30 let	31 - 40 let	41 - 50 let	51 let – důchodový věk	důchodový věk	celkem
celkem	0,173		1,6	5,1163	0,6395	6,5788
z toho ženy	0		0,3625	1,2875	0,6375	2,2875

Způsobilost pedagogických pracovníků (včetně externistů)
v přepočtených úvazcích

odborná i pedagogická způsobilost	pouze odborná způsobilost	pouze pedagogická způsobilost	bez způsobilosti	celkem
0,175	0,3625	5,5163	0,525	6,5788

Počet nepedagogických pracovníků: fyzicky 2, přepočteno 0,87

Změny v pedagogickém sboru: 0 (Pedagogický sbor je stabilizovaný)

Mzdové podmínky pracovníků: Průměrná výše mzdy pedagog. pracovníků: 13 424,-Kč

Průměrná výše mzdy nepedagog. pracovníků: 7 162,-Kč

4. Údaje o počtu žáků a jejich zařazení do studijních oborů

Podrobný přehled o žácích a studijních oborech je na Výkaze o ZUŠ S 24-01

Pro základní orientaci uvádíme tyto údaje:

Školu navštěvuje 226 žáků.

Výtvarný obor: 80 žáků

Literárně dramatický obor: 16 žáků

Hudební obor: 130 žáků, z toho: individuální výuka hry na nástroje:

klavír	39 žáků
housle	27 žáků
violoncello	2 žáci
kytara	17 žáků
dechové	27 žáků

- kolektivní výuka (PHV, sborový zpěv) 18 žáků

Počty žáků v jednotlivých odděleních jsou v porovnání s loňským školním rokem téměř shodné a jsou dány kapacitou úvazků jednotlivých učitelů. Nárůst nezaměstnanosti ve městě

způsobil především to, že se do přípravných oddělení nehlásí děti z těchto rodin, přestože se jedná o děti talentované a se zájmem o studium.

Z důvodu nezájmu o studium nebo špatného prospěchu zanechalo studia minimum dětí, což svědčí o kvalitním výběru žáků a dobré práci učitelů.

- Údaje o přijímacím řízení

Každoročně provádíme kvalitní nábor nových žáků do všech přípravných oddělení. Dbali jsme na dobrou informovanost veřejnosti. Především veřejná činnost a úspěchy našich dětí a souborů jsou zárukou zájmu o studium jak ze strany dětí tak rodičů. Během školního roku jsme uspořádali několik koncertů a výstav, v červnu jsme tradičně uspořádali „dny otevřených dveří“ pro veřejnost a především pro předškolní děti MŠ. Pro tyto děti jsme uspořádali malé koncerty s ukázkami všech hudebních nástrojů, na které se zde mohou učit a výstavu výtvarných prací spojenou s prohlídkou školy a jednotlivých tříd. Výsledkem byl úspěšný zápis nových žáků do HO: 14 žáků a VO 11 žáků, LDO 5 žáků.

Na začátku školního roku (jako každý rok) proběhl doplňující průzkum ve všech 1. třídách ZŠ v Železném Brodě, Pěčíně a Zásadě. Účelem je podchytit talentované děti, které rodiče z různých důvodů nepřihlásili před začátkem školního roku.

Všichni noví žáci procházejí talentovou zkouškou, výsledek je evidován v „Protokole o přijímání žáků“ a zařazení do vyučování v „Přihlašovacím listě“, který slouží jako podklad do kartotéky a je zároveň smlouvou o studiu mezi žákem (zákonným zástupcem) a školou.

Údaje o rozhodnutí vydaných ředitelem

Rozhodnutí vydaná ředitelem školy

Rozhodnutí:	počet
o přestupu do jiné SŠ	0
o změně oboru vzdělání	0
o přerušování vzdělávání	0
o opakování ročníku	1
o přeřazení žáka nebo studenta do vyššího ročníku podle § 17 odst. 3 ŠZ	0
o podmíněném vyloučení podle § 31 ŠZ	0
o vyloučení podle § 31 ŠZ	0
o zamítnutí žádosti o uznání dosaženého vzdělání podle § 70 a § 100 ŠZ	0
o povolení individuálního vzdělávání žáka	0
o zrušení povolení individuálního vzdělávání žáka	0
o odkladu povinné školní docházky	0
o snížení úplaty za poskytování školských služeb	5
o prominutí úplaty za poskytování školských služeb	0
celkem	6

5. Výsledky výchovy a vzdělávání

Úspěchy:

Jako největší úspěch lze považovat fakt, že ZUŠ v Železném Brodě se stala součástí tvorby RVP ZUV a v současné době působí jako tzv. PARTNERSKÁ ŠKOLA. Je to velké vyznamenání a velký závazek vypracovat ŠVP tak, aby byl vzorem ostatním ZUŠ v ČR.

Naprostá většina žáků studuje s velmi dobrými až výbornými výsledky, nebyly zaznamenány problémy se zvládnutím učiva stanoveného osnovami. Kvalitu a výsledky pedagogické práce potvrzuje především stálý zájem žák a jejich rodičů o studium v ZUŠ, neexistence neomluvených absencí, úspěchy v soutěžích, veřejných vystoupeních v ČR i v zahraničí a v úspěšnosti absolventů, které jsme připravovali na umělecké a pedagogické školy.

Dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK, (www.retizek.eu) který vede sbormistr Josef Hlubuček, patří podle vyjádření hudebních odborníků mezi nejlepší pěvecké sbory v ČR, svědčí o tom pozvání na významné události, koncertní vystoupení a turné nejen v ČR ale i v zahraničí. Ročně tento sbor uskutečnil několik desítek koncertních vystoupení, pokračuje v realizaci projektu „ČESKÉ VÁNOCE S ŘETÍZKEM“, který byl oceněn ve grantové soutěži Odboru kultury KÚLK, to vše za nebývalého zájmu pořadatelů, radia Proglas, TV Noe, Českého rozhlasu a mnoha místních i celoplošných tiskových médií. V tomto školním roce se Řetízek představil s novým programem složeným z populárních a bigbeatových písní skupin 60 až 80 let „ŘETÍZEK ZPÍVÁ ROCK“ na koncertech pro žáky ZŠ, na Železnobrodském jarmarku a akci Skleněné městečko.

Taneční a swingový orchestr ZUŠ pod vedením Rudolfa Müllera dosáhl dalších výborných výsledků, účinkoval na mnoha koncertních vystoupeních. Pro děti základních škol Železného Brodu uspořádal výchovné koncerty, účinkoval v hlavním programu Železnobrodského jarmarku, na Klokočském hudebním festivalu, v Liberci apod.

Ve výtvarném oboru je situace stabilizovaná. Každoročně připravíme desítku absolventů, kteří úspěšně složí přijímací zkoušky na umělecké školy, především sklářské a bižuterní. Každoročně pořádáme výstavu prací žáků VO v galerii v radnici v Železném Brodě a v dalších místech v ČR, ale i menší reprezentativní výstavy a projekty při nejrůznějších příležitostech.

Literárně dramatický obor pod vedením Milany Vilušínské sklízí úspěchy na okresních a krajských přehlídkách a růst zájmu o studium v tomto oboru jsou viditelnými úspěchy tohoto oboru.

6. Údaje o poskytování dalšího vzdělávání, resp. celoživotního učení

Dostáváme nabídky především z NIDV, tyto programy jsou směřované na učitele ZŠ a tak učitelé ZUŠ - především učitelé hudebního oboru - tyto programy nemohou využívat. Úroveň těchto programů je ve většině případů mimo požadovanou kvalitu a odbornost a tak se většina našich učitelů vzdělává svépomocí - kontaktem s VÚP v Praze nebo se zahraničními lektory (někteří učitelé ZUŠ v Železném Brodě též jako lektoři působí).

Důležitý je fakt, že tvorba RVP ZUV a následně tvorba ŠVP vyžaduje soustavné studium a soustavný kontakt s odborníky v jednotlivých oborech, pedagogy, dětskými psychology, ekonomy a právníky. Výrazným pomocníkem zde je kontakt mezi vybranými školami (cca 30 ZUŠ z 475 ZUŠ v ČR - ZUŠ v ŽB je mezi nimi), s MŠMT, ČŠI a VÚP Praha pomocí intranetu zřízeného přímo pro potřeby realizace RVP ZUV.

Dalším momentem celoživotního vzdělávání učitelů ZUŠ (především v HO) je neustálá snaha získat nové poznatky v metodice výuky hry na nástroj, získávání nového hudebního materiálu a hlavně to, že všichni instrumentalisté denně i několik hodin na svůj nástroj musí cvičit, aby si udrželi dosaženou úroveň nutnou pro vyučování vyspělých žáků. Zde je v tomto ohledu velká odlišnost od učitelů ZŠ.

7. Spolupráce se sociálními partnery

Spolupráce s rodiči, ZŠ, SŠ a dalšími organizacemi

Spuštěním a pravidelnou aktualizací internetových stránek www.zus-zelbrod.cz a www.retizek.eu jsme splnili velký úkol v informovanosti veřejnosti o práci v ZUŠ v Železném Brodě.

Spolupráce s rodiči představuje jeden z nejdůležitějších předpokladů úspěšnosti našich žáků a je tradičně na velmi dobré úrovni. Informovanost o průběhu studia je obousměrná, děje se především **osobní účastí rodičů v individuální výuce** (zejména u začátečníků), písemnou formou v **Žákovském sešitě**, pravidelnými tištěnými informacemi o akcích školy pro žáky a jejich rodiče, veškeré aktuální informace jsou pravidelně na internetu, min. 2 x ročně se konají **třídní přehlídky** spojené s třídními schůzkami rodičů. Tutéž úlohu plní i oba **koncerty žáků v divadle** (pololetní a závěrečný) a množství koncertů dětského pěveckého sboru ŘETÍZEK a TANEČNÍHO A SWINGOVÉHO ORCHESTRU. Rodiče mají volný přístup k informacím o všech dostupných údajích o provozu školy, mohou kdykoliv se zúčastnit individuálního vyučování svého dítěte, takže mohou plnit i částečně poučený dohled při domácí přípravě žáka.

Spolupráce se školami vrcholí při dnech otevřených dveří pro MŠ, koncertech pro děti a studenty ZŠ a SŠ. Spolupráce s řediteli těchto škol a oboustranná informovanost je bezproblémová.

Spolupráce s konzervatořemi při přípravě našich absolventů k přijímacím zkouškám je osvědčenou a často používanou metodou jak úspěšně naše žáky připravit.

Spolupráce s organizacemi je velmi dobrá a prospěšná oběma stranám. Především je třeba jmenovat spolupráci s Městským úřadem - zřizovatelem - bez kterého by nebylo možné financovat náročné mimoškolní projekty, jako např. účast na soutěžích pěveckých sborů, CD Řetízku, soustředěná školení sborů a souborů a další mimoškolní činnost – zájezdy na koncerty, výstavy apod.

8. Zapojení do projektů

Jak již bylo uvedeno, hlavním a zásadním projektem, kterým žije celá ZUŠ, je tvorba ŠVP a působení školy na další ZUŠ jako škola partnerská. Odtud se odvíjí tvorba a ověřování několika samostatných projektů ve všech třech oborech (HO, VO, LDO) a jejich vzájemné propojení. To vše směřuje ke vzorovému vytvoření ŠVP jako nástroje k dosažení stanovených cílů. Hodnocení již dosažené úrovně a směr postupu se provádí na pravidelných poradách jednou měsíčně.

Mezinárodní projekty, ve kterých byl v minulosti tak úspěšný pěvecký sbor Řetízek, jsou pro nás v současnosti finančně nedostupné. Získání grantu je velmi problematické – vynaložený čas a úsilí při získání a obhájení grantu není adekvátní dosaženému výsledku, který je navíc velmi nejistý.

9. Další aktivity a prezentace školy na veřejnosti

Veřejná činnost dětí ZUŠ je důležitou součástí vzdělávacího a výchovného procesu. Výrazně motivuje žáky i jejich učitele k soustředěné práci a samotná veřejná vystoupení jsou nejen zpestřením vyučovacího procesu, ale hlavně zde žák má možnost předvést výsledky své práce. Veřejná činnost školy byla a je tradičně všestranná a umělecky hodnotná. Zajišťuje popularitu a povědomí u obyvatel města a okolí, což je jeden z důležitých předpokladů trvalého zájmu nových žáků o studium, hlavně však přináší potěšení a umělecké zážitky posluchačům – rodiči a rodinnými příslušníky počínaje, stovkám posluchačů ve městě a blízkém okolí a v případě ŘETÍZKU i stovkám posluchačů v celé ČR a v zahraničí. To už není jen prezentace dětí a sboru, je to velká a velmi úspěšná propagace města, jeho kulturnosti, ale i přírodních krás a zajímavostí a případných sponzorů v propagačních materiálech o sboru a programech koncertů.

ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2006/2007 slavila 50 let své existence. Za tu dobu potvrdila, že poskytuje kvalitní vzdělání ve jmenovaných oborech a že je důležitou součástí uměleckého školství a kulturního dění ve městě a přilehlém okolí. Její význam však daleko přesahuje hranice regionu. Především dětský pěvecký sbor ŘETÍZEK se dostal do povědomí předních odborníků sborového zpěvu a získal si popularitu i v zahraničí. Dále je nutné uvést úspěchy Tanečního a swingového orchestru, který je schopen konkurovat podobným orchestrům z mnohem větších ZUŠ.

Mnozí absolventi této školy se stali významnými odborníky a osobnostmi v kultuře a ve školství – jako kvalitní pedagogové, výkonní umělci, jako členové předních světových orchestrů, uznávaní pedagogové apod., stovky absolventů si do života odnesly nejen umění ovládat hudební nástroj nebo štetec, ale především správnou orientaci v estetických hodnotách.

Výsledky soutěží a přehlídek

Celostátní soutěž žáků základních uměleckých škol probíhala letos v oboru komorní hra s převahou dechových nástrojů. Žesťové kvarteto ze třídy Rudolfa Müllera ve složení:

**Libor Kopáňko – trubka B, Matěj Halama – trubka B
Tomáš Halama – pozoun, Tomáš Flajšman - pozoun**

získali v okresním kole 1. místo s postupem a v krajském kole ve velké konkurenci obsadili vynikající 2. místo.

Veřejná činnost žáků ZUŠ v Železném Brodě ve školním roce 2009 / 2010

- 22. až 26. 8. Soustředění ŘETÍZKU v penzionu JEDNOTA v Rokytnici nad Jizerou
- 6. 9. 2009 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY v Jednotě bratrské v Žel. Brodě**
- 19. 9. 2009 **KONCERT DUCHOVNÍ HUDBY v Kořenově (100 let kostela)**
- 19. 9. 2009 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ účinkoval v Emilech (Pecen)**
- 19. až 22.11. Soustředění ŘETÍZKU v penzionu JEDNOTA v Rokytnici nad Jizerou
- 7. 11. 2009 **TANEČNÍ ORCHESTR ZUŠ: Přehlídka dechovek v Jirkově**
- 27. 11. 2009 **TO ZUŠ a BIG BAND ZUŠ: SWINGOVÝ VEČER v divadle v Žel. Brodě**
- 29. 11. 2009 **1. ADVENTNÍ NEDĚLE – zpívaly sbory ŘETÍZEK a HVĚZDIČKY**
- 7. 12. 2009 **Vítání občánků v obřadní síni Městského úřadu**
- 11. 12. 2009 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kaple sv. Anny Hamrska**

- 12. 12. 2009 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Bartoloměje v Držkově**
- 16. 12. 2009 **VÁNOČNÍ KONCERT žáků ZUŠ v městském divadle v Železném Brodě**
Účinkovali mladší žáci hudebního oboru a pěvecký sbor HVĚZDIČKY
- 20. 12. 2009 **ADVENTNÍ KONCERT ŘETÍZKU – modlitebna JB v Železném Brodě**
- 22. 12. 2009 **ZPÍVÁNÍ POD VÁNOČNÍM STROMEM na náměstí v Železném Brodě**
(pěvecké sbory HVĚZDIČKY a ŘETÍZEK, dech. orchestr BROĎANKA)
- 29. 12. 2009 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Michaela Archanděla ve Smržovce**
- 30. 12. 2009 **VÁNOČNÍ KONCERT ŘETÍZKU – kostel sv. Josefa, Hrubá Skála**

2010

- 3. 1. 2010 **ŘETÍZEK: BENE - oslava Nového roku**
- 17. 2. 2010 **Okresní kolo soutěže ZUŠ v Jablonci nad Nisou – obor dechové nástroje, 2 první místa s postupem do krajského kola**
- 23. 2. 2010 **POLOLETNÍ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**
- 20. 2. 2010 **BIG BAND a Taneční a swingový orchestr: Přehlídka dechovek v Jirkově**
- 5. 3. 2010 **Krajské kolo soutěže ZUŠ v Liberci – obor dechové nástroje, 2. místo**
- 20. 3. 2010 **Dětská scéna 2010 Liberec – LDO, diplom**
- 8. 3. 2010 **PLES v Rovensku, hrál BIG BAND ZUŠ**
- 22. 4. 2010 **Krajské kolo soutěže ZUŠ – Taneční a swingový orch. ZUŠ – 2. místo**
- 24. 4. 2010 **Taneční a swingový orchestr ZUŠ: Ironbrod Fest Železný Brod**
- 1. 5. 2010 **Taneční a swingový orchestr ZUŠ: Olszyna, Polsko**
- 14. 5. 2010 **ŘETÍZEK ZPÍVÁ ROCK... Dva koncerty pro ZŠ v divadle v Žel. Brodě**
- 21. 5. 2010 **SWINGOVÝ VEČER - BIG BAND a Taneční a swingový orchestr ZUŠ**
- 5. 6. 2010 **Taneční a swingový orchestr ZUŠ: Bzí**
- 8. 6. 2010 **VERNISÁŽ VÝSTAVY VÝTVARNÉHO OBORU v galerii Vlast. Rady**
- 8. 6. 2010 **ZÁVĚREČNÝ KONCERT žáků ZUŠ v divadle v Železném Brodě**
- 8. až 28. 6. **VÝSTAVA prací žáků výtvarného oboru v galerii Vlast. Rady v Žel Brodě**
- 11. 6. 2010 **JARMARK, koncert Řetízku: ŘETÍZEK ZPÍVÁ ROCK na hlavní scéně**
- 12. 6. 2010 **Koncert Tanečního a swingového orch. ZUŠ v Nové Vsi**
- 13. 6. 2010 **JARMARK, koncert Tanečního a swingového orch. ZUŠ na hlavní scéně**
- 14. 6. 2010 **Vítání občánků v obřadní síni Městského úřadu**
- 19. 6. 2010 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Těpeřích**
- 21. 6. 2010 **Den otevřených dveří – koncerty pro děti MŠ**
- 26. 6. 2010 **KONCERT Tanečního orchestru ZUŠ v Tatobitech**
- 28. 6. 2010 **SLAVNOSTNÍ ZAKONČENÍ VÝSTAVY VO s aukcí vystavených prací žáků, účinkovali žáci houslového a dechového oboru**
- 12 až 17. 7. **Soustředění Tanečního a swingového orchestru v Klokočí**
- 17. 7. 2010 **KONCERT Tanečního a swingového orchestru ZUŠ festivalu v Klokočí**

Za tímto stručným výčtem mimoškolních akcí je nejméně 10 000 vděčných, nadšených a mnohdy dojatých posluchačů, ale také dlouhá, vysoce odborná a umělecky náročná příprava – často mimo vyučovací povinnost učitelů – v jejich volném čase o sobotách, nedělích a dnech dovolené. Je to také nespočet drobných i velkých uměleckých výkonů našich žáků, mnoho jejich i našich radostí z úspěchů a nespočet zážitků z koncertů, zájezdů a soustředění. Pracujeme s nadanými a pilnými dětmi, které prožívají v kolektivu svých spolužáků a učitelů radostné dětství a získávají mnoho cenného do života. Pro nás učitele je tato práce velkou

radostí, ale i velkou zodpovědností a výzvou se těmto dětem věnovat celým srdcem a veškerou silou, ale též zajistit jim pro tuto činnost kvalitní podmínky.

Zavádění nových metod výuky a vzdělávání

Spolupráce a účast při tvorbě RVP ZUV, tvorba ŠVP přináší mnoho nového v této oblasti. Využíváme kontakty s ostatními školami a sami se v mnoha případech stáváme pro učitele těchto škol zdrojem inspirací a nových postupů ve výuce.

10. Poradenské služby

- Práce s talentovanými žáky

Zaměření naší školy je právě práce s talentovanými dětmi, ale i mezi nimi jsou děti mimořádně talentované, těm věnujeme zvýšenou pozornost a vytváříme podmínky pro jejich rozvoj.

Oblast sociálně patologických jevů

Záměrně se tímto bodem léta podrobně zabýváme, protože tyto problémy, provázející dnešní děti a mládež, považujeme za velmi nebezpečné. Nám – učitelům a řídicím pracovníkům ZUŠ - je líto, že MŠMT a celá společnost a vláda vkládá nemalé prostředky do nápravných projektů (kde mnohdy peníze mizí bez jakéhokoliv kladného efektu) **nikoli do prevence**. ZUŠ je totiž zářivým příkladem, jak účinná je prevence před těmito negativními jevy u dětí, které se zde vzdělávají a kultivují, které zde nalézají smysluplné využití svého volného času, získávají cenné návyky a široký estetický rozhled – a nejen to, pro ostatní děti, které se v ZUŠ nevzdělávají, jsou naši žáci skvělým příkladem. Za celou dobu existence ZUŠ v Železném Brodě nebyl zaznamenán jediný případ, kdy by žák ZUŠ experimentoval s drogami nebo hracími automaty, rovněž šikana nebo záškoláctví je v naší škole fenomén zcela neznámý.

11. Řízení školy

Řízení ZUŠ na rozdíl od řízení ZŠ vykazuje značné rozdíly. Nejde zde jen o počet hospitací a kontrol, stanovení termínů PR apod. Je to vedení (spíš směřování) složitého, velmi živého a také velmi zranitelného organismu složeného z vynikajících osobností - lidí s vysokou uměleckou odborností a osobními kvalitami – a to nemám na mysli jen učitele, ale především samotné žáky. Stanovili jsme si obtížné, náročné, ale určitě splnitelné úkoly. Máme i určité požadavky co se týká vybavení školy, ale mnohem důležitější jsou lidé – učitelé, kteří zde vyučují. Denně pracují se svými žáky – našimi dětmi a dospívající mládeží. Pracují obětavě, velmi často nad rámec svých vyučovacích povinností.

Hlavní úkoly pro školní rok 2010/2011

Hlavním úkolem, který zasahuje do všech oborů je tvorba a ověřování ŠVP.

- tvorba projektů v jednotlivých oborech
- mezioborová spolupráce
- spolupráce s jinými ZUŠ

- systém hodnocení výsledků

- **v oblasti organizační**

Měním sice osvědčený, ale již poněkud zastaralý systém řídicí a kontrolní práce. Zaměřím se na hospitace a orientační návštěvy ve vyučování, kontrolu dodržování ŠŘ, třídní dokumentace a úkolů souvisejících se zaváděním ŠVP.

- **v oblasti pedagogické**

Dosažené výsledky a zájem žáků o studium svědčí o kvalitě pedagogické práce učitelů, je však nutné, aby se škola dobře prezentovala na veřejnosti, více spolupracovala s rodiči, Městským úřadem v Železném Brodě a informačními médii. (Prezentace v Kulturním zpravodaji Železného Brodu, v denním tisku, České televizi, TV NOE, Českém rozhlasu, Radiu Proglas, časopisu Talent, Hudební rozhledy, Věčko apod.)

Kvalitně provádět výběr talentovaných žáků do všech oddělení, včetně VO a LDO.

Podstatně se zlepšit znalost dětí v HN, rozšířit jejich celkový estetický názor – především v oblasti kulturní s důrazem na umění hudební a výtvarné.

Loni jsem si stanovil jsem tyto priority rozvoje školy:

- **ŠVP - vytvářet a ověřovat na základě vlastního hodnocení školy jako celku a vlastního hodnocení jednotlivých oddělení návrh školního vzdělávacího programu v rámci pilotního RVP**
- pokračovat v celkové rekonstrukci a modernizaci školy, v mnoha bodech budova nesplňuje estetické a především hygienické a bezpečnostní požadavky
- pokračovat v úsilí zabezpečení kvalifikované výuky ve všech oborech, kde jsou nějaké problémy
- vytvořit podmínky pro další rozvoj všech oddělení, především zlepšit prostorové podmínky LDO, v HO především u obou pěveckých sborů, dechového a kytarovém odd.
- finančně zabezpečit normální fungování školy, pokusit se zabezpečit její rozvoj rozšířením kapacity nástrojové výuky, zřídit dosud chybějící čtvrtý obor – taneční a uspokojit tak poptávku rodičů a dětí.

Mnoho bodů se podařilo splnit.

Jsme velmi vděční, že došlo k rekonstrukci šaten a WC v přízemí budovy.

Bohužel, něco se nepodařilo, ale ne proto, že bych něco zanedbal, nebo neuskutečnil. Mnohokrát jsem však narazil na nepochopení, neznalost významu ZUŠ, neznalost základních principů uměleckého a pedagogického školství, neochotu podpořit smysluplnou a nanejvýš důležitou práci s dětmi v oblasti estetiky a morálky – to vše v zájmu úspor a upřednostnění ekonomických zájmů skupiny lidí v jiných oblastech. Stále se potýkáme s finančními problémy, nemohu např. alespoň částečně odměnit učitele, kteří tak významným způsobem pracují s dětmi, ale také propagují ZUŠ i Železný Brod jako město, v mnoha případech i ČR. Máme vynikající sbor, orchestr i sólisty.

S problémy působí pracoviště ZUŠ v Jenišovicích (letos 21 let působení), přestože zde učitelé plní důležitou funkci a dosahují u některých žáků poměrně dobrých výsledků. Problémem je zde především velká vzdálenost mezi našimi školami a tím i těžkopádná komunikace při řízení a kontrole. Opakovaně jsem navrhoval přesun tohoto pracoviště např. pod ZUŠ v Turnově z mnoha logických důvodů – zatím bez odezvy.

10. Další záměry školy, zhodnocení, závěr

Koncepce dalšího rozvoje školy

Koncepce další práce školy je zcela ovlivněna tvorbou a ověřováním tzv. Školního vzdělávacího programu. Vychází ze statutu školy, vynikajících výsledků v jednotlivých oborech, personálního obsazení, stávajících osnov a učebních plánů, finančního zabezpečení, úkolů stanovených řídicími orgány a ČŠI a místních podmínek - především prostorových a hlavně ze zajištění kvalitního pedagogického sboru.

Ve školním roce 2010/2011 byly stanoveny tyto priority:

- tvorba a ověřování ŠVP
- mezinárodní spolupráce: výměnný koncertní zájezd sborů ZUŠ – Řetízku se školním sborem v zahraničí (využití grantu)
- spolupráce na regionální úrovni: výměnné koncerty žáků naší školy a žáků okolních ZUŠ a ZUŠ Praha 9
- uspořádání koncertů, výstav a prezentací žáků a absolventů školy
- pravidelná aktualizace internetových stránek školy
- vytvoření propagačního materiálu (vizitky, kalendář, propagační leták, pamětní listy apod.)
- kvalitní řídicí činností zabezpečit plynulý chod všech oddělení ZUŠ
- hospitační činnost zaměřit na problémy v některých odděleních a třídách (dodržování pracovní doby učitelů, efektivní využívání učebních pomůcek, využívání nových metod práce, spolupráce mezi třídami HO a obory
- podporovat spolupráci mezi učiteli a rodiči, ZUŠ a ostatními školami v okolí
- podporovat souborovou hru a spolupráci mezi jednotlivými nástrojovými třídami
- podporovat, sledovat a hodnotit úroveň dalšího vzdělávání učitelů
- zlepšit úroveň výuky ve VO a kytarovém odd.
- pokusit se získat nové perspektivní pracovníky zejména do Jenišovic, zde zavést oddělení dechových nástrojů a LDO, případně řešit postavení této školy přiřazením k ZUŠ v Turnově
- zlepšit kontakt s okolními ZUŠ (Semily, Turnov, Jablonec n.N., Tanvald, Jičín apod.) formou výměnných koncertů, účastí učitelů na hospitacích, při soutěžích, přehlídkách apod.
- zajistit informovanost žáků, učitelů a rodičů: pravidelná aktualizace internet. stránek školy a Řetízku, včas informovat o akcích školy a všech důležitých událostech a změnách, text publikovat též v Železnobrodském kulturním přehledu.

13. Údaje o výsledcích kontrol

Naše škola, jako přímý účastník tvorby RVP ZUV a tvorby ŠVP, jsme v úzkém kontaktu s ČŠI, MŠMT a VÚP v Praze.

14. Základní údaje o hospodaření školy

jsou obsaženy ve Výroční zprávě o hospodaření organizace.

V Železném Brodě, dne 20. října 2010

Josef Hlubuček, ředitel ZUŠ v Železném Brodě